

Sustainable Water Integrated Management:  
Support Mechanism (SWIM-SM)

Mécanisme de Soutien  
à la Gestion Intégrée Durable de l'Eau

آلية دعم الإدارة المستدامة والمتكاملة للمياه

Project funded by the European Union  
Projet financé par la Commission Européenne  
مشروع ممول من الاتحاد الأوروبي



# Rapport de Démarrage: Rapport de synthèse



umweltbundesamt®



## TABLE DES MATIÈRES

<b>1</b>	<b>RÉSUMÉ .....</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>SYNOPSIS DU PROJET .....</b>	<b>2</b>
<b>3</b>	<b>PRÉSENTATION DU PROJET .....</b>	<b>4</b>
3.1	Contexte du Projet.....	4
3.2	Programme SWIM: Mécanisme de Soutien et Projets de Démonstration .....	4
3.3	SWIM-SM: Modalités de mise en œuvre .....	7
<b>4</b>	<b>AVANCEMENT DU PROJET .....</b>	<b>9</b>
4.1	Phase de démarrage .....	9
4.2	Les activités réalisées.....	9
4.2.1	<i>Travail technique</i> .....	10
4.2.1.1	Brèves notes d'analyse .....	10
4.2.1.2	Missions de démarrage .....	10
4.2.1.3	Les quatre Piliers de l'approche de SWIM-SM.....	12
4.2.2.1	Modalités de Gestion du Projet.....	16
4.2.2.2	Stratégie de Communication et de sensibilisation et Plan d'Action - Matériel de présentation .....	17
4.2.2.3	Réseautage & Synergies .....	18
<b>5</b>	<b>PLANIFICATION ET MISE EN OEUVRE DU PROJET.....</b>	<b>19</b>
5.1	Activités – Mise en œuvre de la structuration par Piliers.....	19
5.2	Modifications apportées aux Termes de Référence et à la proposition Technique.....	23
5.3	Actualisation des hypothèses et des risques.....	23
5.4	Programmation.....	24
<b>6</b>	<b>CONCLUSIONS ET ETAPES FUTURES.....</b>	<b>25</b>



## Page de Garde du Rapport

<b>Titre du Projet:</b>	<b>Gestion Intégrée Durable de l'Eau – Mécanisme de Soutien (SWIM-SM)</b>
<b>Ref. du Projet:</b>	EuropeAid/129399/C/SER/MULTI
<b>Pays:</b>	Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, territoire Palestinien occupé, Syrie, Tunisie
<b>Nom</b>	LDK Consultants Engineers and Planners SA
<b>Adresse</b>	Off 21, Thivaidos, GR 145 64 Kifissia, Athènes, Grèce
<b>Téléphone</b>	+30-210-8196742
<b>Fax</b>	+30-210-8196709
<b>E Mail</b>	<a href="mailto:stavros@ldk.gr">stavros@ldk.gr</a>
<b>Personne à contacter</b>	M. Stavros Damianidis, Directeur du Projet

Rapport relatif à la période : Déc. 2010 – Août 2011

Auteurs du rapport: Dr. Sherif Arif, Dr. Hosny Khordagui, Mme. Suzan Taha, Mme. Barbara Tomassini, avec l'assistance du Directeur Technique (GWP-Med) et l'Equipe d'Appui du Consortium

**Le contenu de ce rapport relève de la seule responsabilité du consultant et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'Union Européenne**



## LISTE DES ABRÉVIATIONS

<b>AC</b>	Autorité Contractante (c'est à dire la Commission Européenne)
<b>BCR</b>	Bureau de Coordination Régionale (du projet SWIM-SM, basé au Caire)
<b>CC</b>	Changement Climatique
<b>CPP</b>	Comité de Pilotage du Projet
<b>CDP</b>	Comité Directeur du Programme (de SWIM)
<b>CE</b>	Commission Européenne
<b>DUE</b>	Délégation(s) de l'Union Européenne
<b>UE</b>	Union Européenne
<b>EP</b>	Experts Principaux
<b>GIRE</b>	Gestion Intégrée des Ressources en Eau
<b>H2020 MeHSIP-PPIF</b>	Mécanisme d'aide à la préparation et à la mise en œuvre des projets (PPIF) du Programme d'investissement d'Horizon 2020 pour l'élimination des principales sources de pollution en Méditerranée (MeHSIP)
<b>ICARDA</b>	Centre International de Recherche Agricole dans les Zones Arides
<b>IEVP</b>	Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat
<b>MED EUWI</b>	Composante Méditerranéenne de l'Initiative Eau de l'UE
<b>PP</b>	Pays Partenaires
<b>PSM</b>	Pays du Sud de la Méditerranée
<b>SEIS</b>	Système de Partage d'Informations sur l'Environnement
<b>SEM</b>	Stratégie pour l'Eau en Méditerranée
<b>SWIM-SM</b>	Mécanisme de Soutien à la Gestion Intégrée Durable de l'Eau
<b>TdR</b>	Termes de Référence
<b>tPo</b>	territoire Palestinien occupé
<b>UpM</b>	Union pour la Méditerranée



## 1 RÉSUMÉ

Le Mécanisme de Soutien à la Gestion Intégrée Durable de l'Eau (SWIM-SM) est un Projet Régional d'Assistance Technique financé par l'Union Européenne. Il vise à promouvoir la large diffusion des politiques et des pratiques de gestion durable de l'eau dans la région méditerranéenne dans un contexte de pénurie d'eau croissante, de pressions combinées sur les ressources en eau et de processus de désertification et aussi en relation avec le changement climatique. SWIM-SM appuiera également la mise en œuvre d'un certain nombre de Projets de Démonstration qui ont été sélectionnés dans le cadre de la deuxième composante du Programme SWIM. SWIM-SM sera mis en œuvre à partir de décembre 2010 jusqu'à fin 2014 et concernera les neuf Pays Partenaires (PP): Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, territoire Palestinien occupé, Syrie et Tunisie.

La Phase de Démarrage du projet s'est déroulée de fin décembre 2010 jusqu'à août 2011. Elle a comporté des missions d'investigation et de consultation ainsi qu'une série d'activités d'évaluation, de création de synergies, de sensibilisation et de priorisation dans les PP et en Méditerranée. Le travail technique a donné un sens concret au contexte du projet et a conduit à l'identification de quatre Piliers Thématiques autour desquels les activités envisagées seront structurées et mises en œuvre. En même temps, la structure opérationnelle et de gestion du projet ont été constituées.

Les activités et les résultats de cette première phase du projet, ainsi que le Plan de Travail pour la première année de sa mise en œuvre sont résumés dans le présent document, le *Rapport de Démarrage de SWIM-SM: Synthèse*. Un certain nombre d'incertitudes actuelles, y compris les rapides évolutions politiques dans certains PP, ainsi que la sélection des Projets de Démonstration de SWIM que le SWIM-SM appuiera nous ont conduit à se concentrer sur la première année du Plan de Travail de SWIM-SM et réserver un certain niveau de flexibilité pour toute la période du projet.

Le présent document fait suite à la Proposition Technique qui a donné lieu à l'attribution du projet à notre consortium. Les Work Packages et les activités définies initialement sont en grande partie maintenues tout en apportant quelques adaptations afin de refléter les résultats de la Phase de Démarrage. Un ambitieux, mais réaliste, plan d'activités pour la première année de mise en œuvre a été préparé. Il vise à apporter des contributions tangibles et à répondre aux besoins prioritaires des PP tout en plaçant dynamiquement SWIM-SM comme un important partenaire dans l'agenda régional de promotion de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE). Il comprend l'analyse et l'approfondissement de la compréhension des questions prioritaires, des interventions d'assistance technique, de formation et de renforcement des capacités et une gamme d'activités de communication et de gestion. Ceci concerne tous les PP selon une perspective régionale, tandis qu'il est prévu d'organiser des événements dans la majorité de ces PP. Par ailleurs, SWIM-SM reste préparé à appuyer l'élaboration du Plan d'Action du projet de Stratégie pour l'Eau en Méditerranée (SEM), mandaté par l'Union pour la Méditerranée (UpM), lorsque les conditions politiques permettront son développement.

Dans une époque où les pressions, aussi bien naturelles que provoquées par les activités humaines, sur les ressources en eau nécessitent des solutions très exigeantes et des approches orientées vers l'action, SWIM-SM agira au sein et en synergie avec la galaxie des initiatives régionales et nationales et des programmes actifs dans le même domaine. Il apportera de la valeur ajoutée et complétera l'action de ces initiatives et programmes et essayer de réaliser des progrès dans la gestion créative, innovante et out-of-the-box des connaissances lorsque cela est possible et nécessaire, tout en conservant son identité et en demeurant focalisé sur ses objectifs. Le *Rapport de Démarrage: Rapport de Synthèse* développe la manière avec laquelle le programme prévoit d'atteindre cet objectif.



## 2 SYNOPSIS DU PROJET

<b>Titre du Projet</b>	Gestion Intégrée Durable de l'Eau - Mécanisme de Soutien (SWIM-SM)
<b>Ref. du Projet</b>	EuropeAid/129399/C/SER/MULTI
<b>Pays</b>	Algérie, Egypte, Jordanie, Israël, Liban, Maroc, territoire Palestinien occupé, Syrie, Tunisie
<b>Objectif général</b>	Promouvoir activement la large diffusion des politiques et des pratiques de gestion durable de l'eau, dans un contexte de pénurie croissante, de pressions combinées sur les ressources en eau à partir d'un large éventail d'utilisateurs, de processus de désertification et aussi en relation avec le changement climatique.
<b>Objectifs spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sensibiliser les décideurs et les parties prenantes des pays partenaires (PP) sur les menaces imminentes pesant sur les ressources en eau, la nécessité d'appliquer des modèles plus durables de consommation d'eau et d'adopter possibles solutions permettant de relever les défis actuels et à venir;</li><li>• Soutenir le PP dans la conception et la mise en œuvre de politiques durables de gestion de l'eau au niveau national et au niveau local, en liaison avec des initiatives internationales dans le domaine concerné;</li><li>• Contribuer au renforcement institutionnel et au développement des compétences nécessaires à la planification et à la gestion, en concordance avec les objectifs d'Horizon 2020, et faciliter le transfert de savoir-faire.</li></ul>
<b>Contribution</b>	La contribution en matière d'Assistance Technique inclura : <ul style="list-style-type: none"><li>• Chef d'Equipe : 880 homme-jours</li><li>• Expert Principal 2 – Expert Eau: 880 homme-jours</li><li>• Expert Principal 3 – Expert Environnement : 880 homme-jours</li><li>• Expert Principal 4 – Expert Communications et Consultation: 600 homme-jours</li><li>• Experts non-principaux: 1480 jours-homme</li></ul>
<b>Résultats prévus sur la base de la Proposition Technique</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Soutenir la gouvernance de l'eau en favorisant l'intégration des considérations de gestion durable des ressources en eau dans les politiques et les stratégies nationales (agriculture, industrie, tourisme, etc);</li><li>2. Contribuer au renforcement des institutions qui s'occupent de la gestion de l'eau et des capacités des parties prenantes. Les groupes cibles de SWIM-SM comprennent, mais de manière non exclusive, les ministères concernés (tels que l'agriculture, l'environnement, l'industrie, le tourisme et le commerce), les opérateurs d'eau, les Organismes de Bassin, les municipalités, les associations d'usagers d'eau, les universités, les centres de recherche régionaux et nationaux;</li><li>3. Aider à l'élaboration et / ou à la mise en œuvre des plans de gestion durable de l'eau en se basant sur le concept de gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) adopté par la Directive Cadre sur l'Eau de l'UE, en engageant le dialogue intersectoriel ainsi que la</li></ol>



	<p>collaboration entre les parties prenantes et en intégrant des cibles d'économie d'eau dans un certain nombre de zones rurales et des municipalités des PP;</p> <ol style="list-style-type: none"><li>4. Accroître la sensibilisation des décideurs, des parties prenantes et du public général sur la valeur de l'eau et l'épuisement continu des ressources à cause du gaspillage, du changement climatique, de la pollution, de la pression démographique et de la modification des styles de vie en particulier en milieu urbain;</li><li>5. Contribuer à l'identification et à la diffusion des bonnes pratiques et des technologies de pointe au niveau national et régional;</li><li>6. Assister la CE à assurer une interaction efficace et harmonieuse entre les deux composantes du Programme SWIM (Mécanisme de Soutien et Mécanisme de Démonstration) afin de garantir une vue d'ensemble concertée des activités mises en œuvre et créer un forum de dialogue et de discussion entre tous les partenaires impliqués dans le but de soutenir la cohérence générale du programme au cours de sa réalisation et trouver des solutions aux défis communs.</li></ol>
<b>Date de début du projet</b>	13 décembre 2010
<b>Durée du projet</b>	48 mois – Achèvement le 12 décembre 2014



### 3 PRÉSENTATION DU PROJET

#### 3.1 Contexte du Projet

Les pays du Sud de la Méditerranée (PSM) souffrent de pénuries d'eau conjoncturelles ou structurelles. Environ 180 millions d'habitants ont accès à moins de 1000 m<sup>3</sup>/an/habitant et 80 millions vivent dans des conditions de pénurie d'eau (moins de 500 m<sup>3</sup>/an/habitant). Les PSM ont traditionnellement concentré leurs efforts d'investissement sur des mesures de gestion par l'offre et de "hard" à travers des projets d'infrastructure (à des échelles différentes, majoritairement de grande envergure) et beaucoup moins sur le "soft" en termes de réformes politiques, de gouvernance, d'efficacité, de gestion de la demande, de durabilité budgétaire et environnementale et d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. Le principal défi qui se pose aux PSM pour assurer le développement socio-économique et la stabilité est la gestion intégrée des ressources en eau utilisant une approche participative, et assurant l'équité, la responsabilisation et la transparence en vue de contribuer efficacement au développement durable et à la prospérité de la région méditerranéenne.

Afin de faire face à ce défi, le Programme de Gestion intégrée Durable de l'Eau (SWIM) a été lancé par la Commission Européenne fin 2010 et est financé par l'Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat (IEVP) Sud / Environnement. Les pays partenaires (PP) bénéficiant de SWIM sont les PSM suivants: Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, territoire Palestinien occupé, Tunisie et Syrie.

Le programme SWIM vise principalement à faire face à la situation critique et urgente relative à l'eau de tous les PSM à travers une approche régionale centralisée sur la gestion intégrée de l'eau. La gestion intégrée durable de l'eau ne peut être atteinte sans prendre en considération un certain nombre de "facteurs de durabilité", à savoir les réformes politiques dans le secteur de l'eau, l'amélioration des cadres institutionnels et légaux, le développement du financement / recouvrement des coûts et cadres de gestion financière, le contrôle de la pollution, la sensibilisation, l'amélioration des systèmes d'information, la transparence et la responsabilisation, et la promotion de la participation du public. Ces facteurs de durabilité ont été dûment intégrés, de manière appropriée, dans les Work packages et les activités du projet.

Le programme SWIM s'aligne sur les résultats des Conférences Ministérielles Euro-méditerranéennes sur l'Environnement (Le Caire, 2006) et l'Eau (Mer Morte, 2008) et reflète également les quatre grands thèmes du projet de Stratégie pour l'Eau en Méditerranée (SEM)<sup>1</sup> mandatée par l'UpM. Par ailleurs, il est opérationnellement lié aux objectifs de la Composante Méditerranéenne de l'Initiative Eau de l'UE (MED EUWI)<sup>2</sup> et complète l'Initiative Horizon 2020 pour la dépollution de la Méditerranée (Horizon 2020)<sup>3</sup> financée par la CE.

#### 3.2 Programme SWIM: Mécanisme de Soutien et Projets de Démonstration

Le Programme SWIM est constitué de deux composantes, qui sont interdépendantes et complémentaires:

---

<sup>1</sup> Les quatre thèmes inclus dans le projet de SEM sont les suivants: a) amélioration de la gouvernance efficace pour une gestion intégrée des ressources en eau, b) adaptation au changement climatique et amélioration de la gestion des sécheresses et des inondations, c) optimisation du financement de l'eau, valorisation de l'eau et instruments appropriés, notamment les mécanismes novateurs et, d) gestion de la demande en eau, utilisation rationnelle des ressources, des ressources en eau non conventionnelles et protection de la qualité de l'eau et de la biodiversité.

<sup>2</sup> MED EUWI vise à aider les pays en développement à atteindre les Objectifs de Développement du Millénaire (2000) et les Objectifs de Johannesburg (2002). Plus d'informations sont disponibles sur le site web [www.ypeka.gr/medeuwi](http://www.ypeka.gr/medeuwi).

<sup>3</sup> Le programme Horizon 2020 comprend trois composantes à savoir le Renforcement des Capacités / Programme pour l'Environnement Méditerranéen (CB / MEP), le Mécanisme d'Aide à la Préparation et à la Mise en Œuvre des projets (PPIF) du Programme d'Investissement pour l'Élimination des Principales Sources de Pollution en Méditerranée (MeHSIP) et l'Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat / Système partagé d'Information sur l'Environnement (IEVP / SEIS).





**Composante-A:** Le Mécanisme de Soutien, SWIM- SM, financé par la CE avec un budget de 6,7 millions d'Euros pour une durée de quatre ans à partir de décembre 2010, et dont les éléments sont décrits dans les paragraphes suivants.

**Composante-B:** Le Mécanisme de Démonstration, SWIM-DM, financé par la CE avec un budget de 15 millions d'Euros qui sera lancé au dernier trimestre de 2011 suite à la sélection et l'attribution de projets soumis par les parties intéressées.

Le Mécanisme de Soutien (Composante A) appuiera techniquement les Projets de Démonstration sélectionnés et assurera aussi leur interaction, la communication des informations, l'identification des meilleures pratiques et le potentiel de réplification.

#### **Composante-A: Mécanisme de Soutien de SWIM (SWIM-SM)**

Le Bureau de Conseils LDK a remporté le contrat en tant que chef de file d'un consortium composé par le Global Water Partnership-Mediterranean (GWP-Med), l'Association des Services d'Eau des Pays Arabes (ACWUA), le Réseau Arabe pour l'Environnement et le Développement (RAED), le Ministère Libanais de l'Energie et de l'Eau, Direction Générale des Ressources Hydrauliques et Electriques (LMoEW), le Ministère Grec de l'Environnement, de l'Energie et du Changement Climatique (HMoEECC), le Ministère Tunisien de l'Agriculture et de l'Environnement, Bureau de l'Inventaire et des Recherches Hydrauliques / Direction Générale des Ressources en Eau, L'Agence Autrichienne pour l'Environnement (Umweltbundesamt GmbH) et le Bureau de Conseils DHV B.V.

SWIM-SM assurera la coordination globale des activités et des résultats du Programme concernant les deux composantes (A et B). Les groupes cibles de la composante SWIM-SM comprennent les Ministères (eau et irrigation, environnement, agriculture, industrie, tourisme, commerce, etc.), les opérateurs et établissements d'eau et d'assainissement, les organismes de bassin, les municipalités, les associations d'usagers d'eau, les organisations non gouvernementales (ONG), les médias, les universités et les centres régionaux et nationaux de recherche. Une attention particulière sera accordée afin d'assurer que les Commissions Parlementaires compétentes de chaque pays se familiarisent avec les activités et les résultats des composantes et afin de garantir également l'adéquation des liens avec la MED EUWI, le Programme de l'IEVP-Horizon 2020/Programme Méditerranéen pour l'Environnement et les programmes régionaux relatifs à la GIRE soutenus par les partenaires au développement.

En outre, en fonction des besoins, des contributions seront faites et des informations sur les activités et les résultats liés à la GIRE et à la SEM seront fournies au Comité de Direction d'Horizon 2020 et au «Groupe Expert Eau» mis en place par la Conférence Ministérielle sur l'Eau (Mer Morte, Jordanie, 2008).

Sept work packages (WP) sont prévus dans le cadre de SWIM-SM et sont énumérés ci-après:

**WP1-Gouvernance de l'eau et intégration:** Le but est de soutenir le renforcement institutionnel en veillant à ce que les stratégies et les plans nationaux de l'eau adoptent les principes internationalement reconnus de la GIRE et que les considérations relatives à l'eau soient intégrées dans les autres politiques et stratégies sectorielles pertinentes (par exemple l'agriculture, le tourisme et l'industrie), ainsi que dans les plans nationaux de développement.

Les résultats attendus sont que:

- Les considérations relatives à l'eau sont renforcées en utilisant une approche participative, aussi au niveau local
- Les préoccupations relatives à l'eau sont intégrées dans les autres politiques sectorielles pertinentes et dans les plans nationaux de développement



- Le coût monétaire et les bénéfices des mesures d'atténuation des impacts négatifs de la pollution sont évalués et les considérations relatives au changement climatique sont intégrées dans les stratégies, les politiques et les plans nationaux avec une focalisation en premier lieu sur les actions sans regrets.

**WP2-Renforcement des capacités (CB):** Le but est de soutenir le renforcement des capacités des parties prenantes au niveau régional et des institutions en charge de la gestion de l'eau; d'identifier les institutions compétentes de formation au niveau national et régional afin de servir de «réseaux / centres de référence » et de préparer une liste régionale d'experts des pays de la PEV qui peut étudier avec succès les problèmes de gestion durable de l'eau dans la région. Les résultats attendus sont:

- Les institutions sélectionnées et leur personnel disposent des capacités nécessaires pour participer à la planification et au développement des ressources en eau d'une manière holistique
- Un réseau / centre de référence pour les professionnels et les institutions promouvant la GIRE est mis en place et est opérationnel
- Des cas d'études pour la formation des formateurs, pour les universités et les centres de recherche sont développés.

**WP3- Application des plans de gestion de l'eau:** Le but est de renforcer le dialogue intra-sectoriel (entre de tous les acteurs du secteur de l'eau, à savoir les ministères, les autorités locales, la société civile, etc.) et intersectoriel, échanger des expériences en liaison avec l'Horizon 2020 et la MED EUWI, catalyser l'action des pays partenaires et d'autres bailleurs de fonds, soulever et traiter des questions thématiques et harmoniser les approches et les politiques. Les résultats attendus sont:

- Les approches régionales et les politiques sur les questions liées aux objectifs de SWIM sont harmonisées,
- L'échange d'expériences entre les institutions à l'intérieur et à l'extérieur du secteur de l'eau est renforcé, notamment en termes de développement de politiques et de questions de gouvernance tels que la responsabilisation, l'efficacité et la transparence,
- Une liaison permanente entre les activités liées à l'eau du H2020 et de la MED EUWI est établie.

**WP4-Identification et Promotion de bonnes pratiques et de cas réussis:** L'objectif est d'identifier et de promouvoir les bonnes pratiques et les cas réussis en matière de gestion de l'eau et / ou de la dépollution de la Méditerranée en concordance avec les quatre thèmes du projet de Stratégie pour l'Eau en Méditerranée et les trois sources de pollution considérées par l'initiative Horizon 2020 en se focalisant sur les problèmes de l'eau (eaux usées municipales, déchets solides municipaux et émissions industrielles). Les résultats attendus comprennent:

- Les cas réussis sont diffusés en favorisant l'échange d'expériences et le partage des connaissances entre les bénéficiaires de SWIM et d'autres projets / programmes
- Favoriser la prise en connaissance des projets de démonstration en vue de renforcer et de multiplier leurs effets, améliorer leur impact sur la politique de l'eau et encourager la réplique des cas réussis.

**WP5-Développement d'une Stratégie de Communication et de Sensibilisation:** Le but est de développer une stratégie régionale de communication et de sensibilisation qui pourrait être appliquée au niveau régional et national. La stratégie impliquera activement les acteurs clés à l'intérieur et l'extérieur du secteur de l'eau, les parties prenantes, la société civile, les médias et des catégories ciblées du public dans les pays partenaires et non partenaires. Les résultats attendus sont les suivants



- Une Stratégie de Communication et de Sensibilisation Régionale et un Plan d'Action pour sa mise en œuvre sont développés
- Un ensemble d'activités de communication et de sensibilisation dans les pays sélectionnés sont mises en œuvre
- La mémoire du projet est créée.

**WP6-Soutien à la Commission Européenne en matière de coordination générale du programme:** Le but est de fournir un appui technique à la CE dans la mise en œuvre des projets de démonstration, et de renforcer l'interaction et la communication entre ces projets et le Mécanisme de Soutien. Les résultats attendus sont les suivants:

- Un appui technique est fourni aux projets de démonstration et à leurs bénéficiaires afin de promouvoir leurs objectifs
- Des activités et interactions entre les projets de démonstration sont promues
- Les synergies et la coordination entre les activités du Mécanisme de Soutien et les Projets de Démonstration sont facilitées

**WP7-Gestion et Appui du Projet:** Il s'agit de la gestion globale de SWIM-SM par le Consultant. Elle implique la gestion quotidienne de toutes les ressources afin de garantir la réalisation des résultats prévus et répondre aux besoins du projet.

#### **Composante B: Projets de Démonstration de SWIM**

Les projets de démonstration visent à confirmer la viabilité et la meilleure façon de procéder avec des actions ciblées en matière de GIRE et de dépollution de la Méditerranée et qui rentrent dans les priorités définies par le projet de SEM et par l'initiative Horizon 2020. Ces priorités sont réparties en cinq catégories:

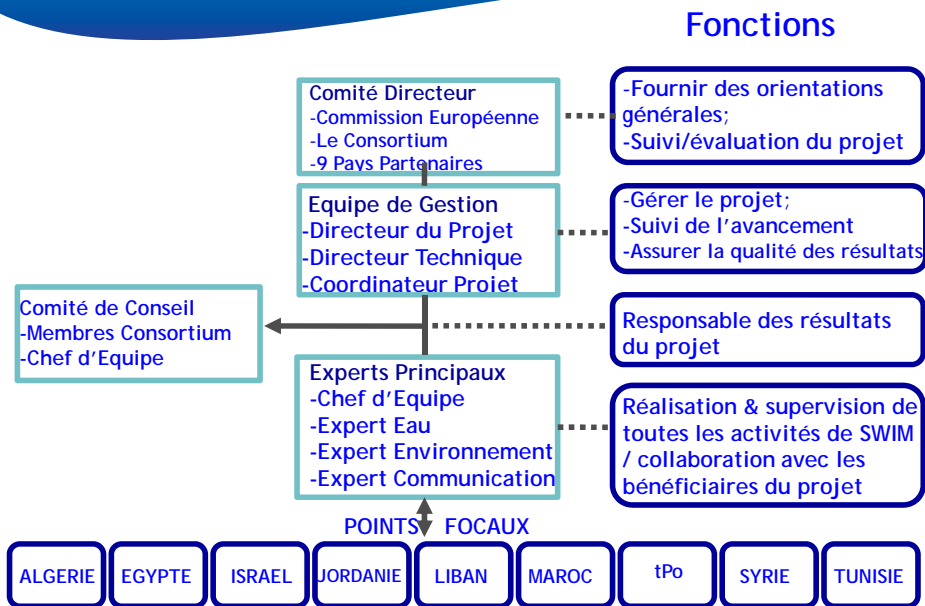
- Amélioration de la gouvernance efficace de l'eau pour une gestion intégrée des ressources en eau;
- Adaptation au changement climatique et amélioration de la gestion des sécheresses et des inondations;
- Promotion de la gestion de la demande en eau, de l'efficacité et des ressources en eau non conventionnelles ainsi que la protection de la qualité de l'eau et de la biodiversité;
- Optimisation du financement de l'eau et instruments connexes en accordant de l'importance aux mécanismes novateurs y compris le renforcement des capacités en lien avec ces mécanismes;
- Appui à l'initiative Horizon 2020 pour réduire les trois principales sources de pollution de la Méditerranée: les déchets municipaux, les eaux usées et les émissions industrielles.

### **3.3 SWIM-SM: Modalités de mise en œuvre**

La figure ci-dessous présente graphiquement les modalités de mise en œuvre de SWIM-SM:



## Modalités de mise en œuvre de SWIM-SM



D'une manière plus précise, ces modalités consistent en:

- Comité de Pilotage du Projet: il s'agit de l'organe de gouvernance du Consortium. Il est responsable de la réalisation des résultats du projet, de répondre aux besoins des PP et de fournir une orientation générale durant la mise en œuvre du projet;
- Comité Directeur du Projet: formé par des représentants de la CE, du Consortium et des Pays Partenaires (PP). Son rôle est de contrôler, évaluer et fournir des directives générales pour le projet;
- Equipe Technique: elle comprend le Chef d'Equipe et les trois Experts clés Eau, Environnement et Communication / Consultation. Elle travaille sous la direction du Chef d'Equipe et du Directeur Technique. L'Equipe Technique est responsable de l'exécution et de la supervision de tous les aspects du projet et de la qualité de ses résultats ;
- Bureau Principal du Projet à Athènes et Bureau Régional de Coordination au Caire où sont basés le Chef d'Equipe et l'Expert clé pour l'Environnement.

En ce qui concerne les Pays Partenaires les modalités d'exécution proposées comprennent:

- Le **Ministère de l'Eau / Irrigation** représentant l'homologue officiel du Projet;
- Un **Point Focal National** sera officiellement nommé par le Ministère pour être l'homologue de l'équipe technique de SWIM-SM. Une demande officielle a été envoyée par la Commission Européenne en Octobre 2011 aux neuf PP afin de désigner officiellement les points focaux;
- Un **Agent de Liaison pour l'Environnement** nommé par le Ministère de l'Environnement assurera les synergies avec les activités sur l'eau financées dans le cadre d'Horizon 2020 et d'autres activités régionales (FEM, PAM, etc.) Pour une coordination optimale, il a été suggéré que le Point Focal d'Horizon 2020 assure le rôle d'Agent de Liaison de SWIM.



## 4 AVANCEMENT DU PROJET

### 4.1 Phase de démarrage

Une phase de démarrage d'une durée de huit mois (fin Décembre 2010-août 2011) a été planifiée et mise en œuvre dans le but de:(1) assurer un lancement rapide et efficace du projet; (2) collecter des informations pour mieux répondre aux besoins et aux attentes des bénéficiaires et des parties prenantes; (3) identifier un phasage approprié des activités prévues dans le cadre des work packages du projet, et (4) assurer l'instauration d'une bonne coopération et des mécanismes de gestion appropriés pour faciliter une mise en œuvre efficace et s'assurer de l'appropriation à long terme et la durabilité des résultats du projet.

La phase de démarrage a inclus a) la mise en place de l'infrastructure et des arrangements nécessaires pour la gestion du projet (décrits ci-dessous) et (b) la définition des priorités et l'affinement des activités du projet en tenant en considération les besoins, les priorités et les spécificités des bénéficiaires et des parties prenantes.

Le Rapport de Démarrage a été préparé par l'Equipe du Projet avec la participation active et sous la supervision du Chef d'Equipe, du Directeur du Projet et du Directeur Technique. Il a été commenté par l'Autorité Contractante (AC) et une version courte de ce rapport sera présentée au Conseil de Direction du Programme (CDP) qui sera instauré en Décembre 2011.

SWIM-SM est conçu de manière à servir à la demande en répondant aux besoins identifiés dans la région et en respectant les termes de référence du projet. Cependant, il est nécessaire de prévoir un niveau acceptable de flexibilité dans la conception du projet afin de permettre à l'équipe SWIM-SM de réagir efficacement à des nouvelles circonstances ou éventualités (à l'instar des développements politiques récents dans la région) et / ou aux nouvelles questions et priorités qui peuvent survenir au cours de quatre années de mise en œuvre du projet. Pour être efficace, le projet doit donc fonctionner de manière itérative, ajustable et flexible pour les sept work packages proposés. Ainsi, le projet devrait être catalyseur et en même temps répondre aux priorités spécifiques régionales et nationales.

### 4.2 Les activités réalisées

La phase de démarrage a enregistré la réalisation des six tâches principales suivantes qui peuvent être regroupées en deux grandes catégories.

#### A) Travail technique

1. Recherche bibliographique pour la préparation de brèves notes d'analyse
2. Missions de démarrage effectués dans tous les PP, et
3. Notes de concept détaillées sur quatre Piliers thématiques (déduts à partir des missions de démarrage)

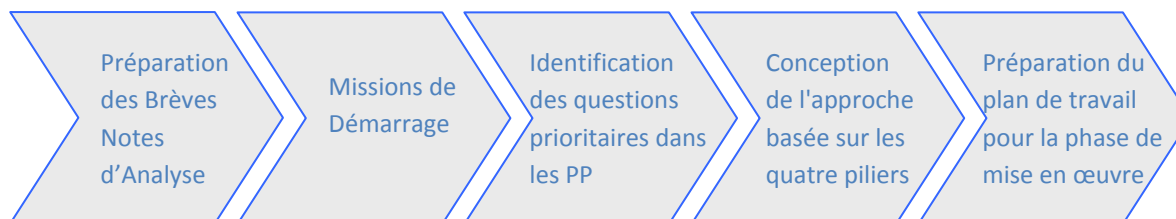
#### B) Gestion du Projet, Communication, Réseautage/Synergie

1. Arrangements pour la gestion du projet;
2. Préparation du matériel de communication et de promotion;
3. Réseautage, activités de visibilité et identification des synergies avec les principales parties prenantes.



#### 4.2.1 Travail technique

Le principe essentiel sur lequel s'est basée notre approche pour la préparation du travail technique de la Phase de Démarrage consistait à développer une méthodologie permettant une hiérarchisation claire des activités du SWIM-SM, au niveau régional. Ceci a pu être accompli grâce à un ensemble d'étapes réalisées selon un ordre logique et représentées dans le schéma suivant.



##### 4.2.1.1 Brèves notes d'analyse

La **première étape principale** était la préparation de brèves notes d'analyse sur les quatre thèmes du projet de la SEM afin d'assurer la concordance avec le processus politique qui prévaut dans la région méditerranéenne (c.à.d. le cadre de l'UpM):

- Gouvernance de l'eau, développement de la GIRE et des Stratégies de Nationales de l'Eau
- Adaptation aux Changements Climatiques
- Financement de l'Eau
- Gestion de la demande en eau et Ressources en Eau Non Conventionnelles

L'objectif de ces notes d'analyse était de fournir un bref aperçu sur les principales questions liées aux thèmes retenus en présentant les efforts actuellement entrepris, en examinant les initiatives en cours dans la région et dans les PP, en identifiant les principaux défis et opportunités et en proposant des recommandations spécifiques et des potentiels domaines d'assistance par SWIM-SM pour être discutés avec les PP.

Les activités proposées et qui ont été développées par chacune des notes d'analyse ont guidé la conduite de missions de démarrage dans les pays bénéficiaires. Les informations recueillies lors des missions de démarrage ont permis d'améliorer les notes d'analyse pour servir ainsi de base pour développer les quatre Piliers thématiques correspondant aux domaines prioritaires des activités du projet. Ces derniers ont été formulés et précisés dans quatre Notes de Concept (présentées dans la section 4.2.1.3 ci-dessous).

##### 4.2.1.2 Missions de démarrage

La **deuxième principale étape** a concerné la réalisation des missions de démarrage dans tous les PP et ce à partir de début février jusqu'à mi-juillet 2011. L'objectif de ces missions était de présenter le projet, d'analyser la situation existante en matière de gestion durable de l'eau et d'acquérir une compréhension des stratégies GIRE, des plans et des priorités dans chaque pays.

Toutes les missions ont été organisées en étroite collaboration avec les Délégations de l'Union Européenne (DUE) qui, dans certains cas et selon le protocole dans les différents pays, ont assuré les communications directes avec les Partenaires Institutionnels et ont organisé les réunions avec l'équipe de SWIM-SM.

L'organisation des missions a été réussie en permettant de rencontrer des représentants de toutes les parties prenantes, y compris des Ministères de l'eau / de l'agriculture /de l'industrie /de l'environnement, d'autres organismes gouvernementaux, des ONG, des instituts scientifiques et de recherche, des donateurs bilatéraux, des institutions financières internationales et des organisations, des initiatives et des programmes régionaux.



Les résultats globaux des missions de démarrage peuvent être résumés comme suit:

- Tous les pays ont montré un intérêt réel et ont exprimé leur engagement à participer activement au projet. Ils ont reconnu que l'orientation du projet et les work packages fournissent un cadre utile et approprié qui peut les aider à la mise en œuvre d'une approche GIRE pour l'utilisation durable de leurs ressources en eau.
- Il a été admis, que dans le but de renforcer la dynamique des réformes politiques et institutionnelles tel qu'exigé par la GIRE et d'assurer une contribution efficace par le projet, il est nécessaire de "transpercer" les work package et de se concentrer sur un ensemble de priorités qui tout en appuyant la mise en œuvre des différents composants GIRE permettront d'éviter la dispersion des efforts SWIM-SM et de rendre plus efficace sa contribution globale.
- Les six work packages techniques de SWIM-SM (WP) forment un continuum et montrent des fortes interconnexions. Les activités sous les différents WP doivent être considérées comme ayant des objectifs multiples aussi bien au sein des WP dans lesquels elles sont prévues que des autres WP.;
- Le principal résultat de ces missions, outre les comptes rendus détaillés et informatifs des rencontres et la création d'une relation de travail avec les parties prenantes, consiste en la "check liste" des sujets d'intérêt qui ont été identifiés par pays et qui sont présentés dans le tableau ci-dessous:

**Tableau 1: Principales priorités de Gestion de l'Eau identifiées lors des missions de démarrage dans les PP**

Thèmes	Algérie	Maroc	Tunisie	Egypte	Jordanie	Liban	Syrie	tOp	Israël
Ressources en eau non conventionnelles, comme composante indispensable du bilan de l'eau	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Traitement des eaux usées et de réutilisation (y compris la recharge des aquifères)		x	x	x	x	x	x	x	
Renforcement des capacités en matière d'assainissement en milieu rural et de techniques d'assainissement à faibles coûts		x	x	x				x	
Traitement et réutilisation des eaux usées industrielles et sensibilisation des industriels	x			x		x			x
Lignes directrices environnementales pour le dessalement et le renforcement des capacités en matière de nouvelles technologies		x	x	x				x	
Dessalement par des énergies renouvelables, y compris l'échange de bonnes pratiques	x	x	x	x				x	x
Développement des ToR et des lignes directrices pour les Etudes d'Impact Environnemental (EIE) pour la réutilisation des eaux usées, la recharge des aquifères et le dessalement		x	x	x		x			
Appui technique pour la collecte des eaux pluviales		x	x	x			x		
Actions "non regret" et intégration de l'adaptation aux CC dans les politiques liées à l'eau, y compris le renforcement des capacités	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Renforcer/élargir l'utilisation des modèles de prévision des changements climatiques		x	x		x				x



Thèmes	Algérie	Maroc	Tunisie	Egypte	Jordanie	Liban	Syrie	tOp	Israël
Sensibilisation aux impacts du changement climatique et création d'une plateforme virtuelle sur les mécanismes d'adaptation afin de faciliter l'échange d'expériences, de pratiques, etc.		x			x			x	x
Evaluation du coût de l'atténuation de la dégradation de l'eau y compris la restauration des écosystèmes	x	x	x	x	x	x		x	x
Gouvernance de l'eau au niveau local, y compris le soutien des groupes sociaux et d'usagers de l'eau et le renforcement des Associations des Usagers de l'Eau et des Organismes de Bassin	x	x	x	x	x	x	X	x	x
Application des principes de la GIRE y compris au niveau du bassin fluvial						x	x	x	x
Promouvoir le renforcement des capacités et la sensibilisation des agriculteurs			x	x			x		x
Participation du secteur privé dans le secteur de l'eau y compris la PSP à petite échelle		x	x	x				x	x
Eau verte, travail sur les cultures et les techniques modernes d'irrigation pour promouvoir l'efficacité de l'eau		x	x	x			x		
Sensibilisation, éducation et communication sur les questions de conservation de l'eau	x	x			x				x

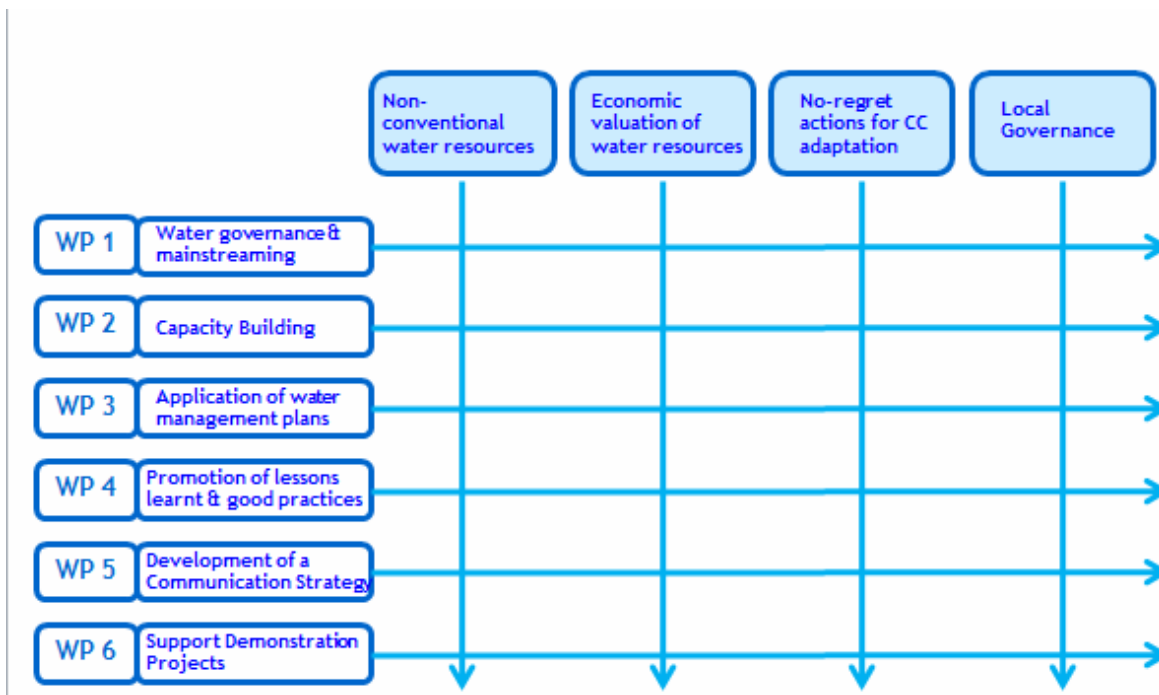
#### 4.2.1.3 Les quatre Piliers de l'approche de SWIM-SM

Parmi les sujets identifiés lors des missions de démarrage, certains ont prévalu d'une manière préminente comme des besoins d'intervention dans la plupart ou dans tous les PP. Ils ont donné lieu à l'identification des **quatre principaux Piliers thématiques qui constituent les priorités régionales pour le secteur de l'eau sur lesquels SWIM-SM peut fonder la coopération régionale**. Ces Piliers sont:

- A. **Ressources en Eau Non Conventionnelles**
- B. **Évaluation économique des mesures d'atténuation de la pollution de l'eau**
- C. **Les actions "non regret" pour l'Adaptation du Secteur de l'Eau au Changement Climatique**
- D. **Gouvernance de l'eau au Niveau Local: Partage d'expériences des Associations d'Usagers de l'Eau**

Les six work packages techniques décrits à la section 3.2 ci-dessus recouperont les Piliers thématiques et constitueront des composantes horizontales comme le montre la figure ci-dessous. SWIM-SM proposera des activités pour aborder à la fois les Piliers et les Composantes Horizontales afin d'offrir aux PP une flexibilité dans le choix des activités appropriées et conformes à leurs priorités nationales dans le secteur de l'eau.





Les quatre Piliers ci-dessus découlent et se concordent étroitement avec les domaines thématiques de brèves notes d'analyse. Ils représentent d'une certaine manière le moyen de leur concrétisation / spécifications selon les conditions particulières et les priorités nationales dans les PP. On peut dire que les Piliers sont des aspects plus spécialisés et adaptés des domaines thématiques décrits dans les notes d'analyse. Ces liens sont représentés ci-dessous:

Domaine Thématique de la Note d'Analyse		Piliers de la Note de Concept
Gouvernance de l'Eau, GIRE et Développement de la Stratégie Nationale de l'Eau	⇒	Gouvernance de l'eau au niveau local
Changement Climatique	⇒	Actions "non regret" pour l'adaptation au changement climatique
Financement de l'Eau	⇒	Évaluation économique des mesures d'atténuation de la pollution de l'eau
Gestion de la Demande en Eau, Efficacité et Ressources en Eau Non Conventionnelles	⇒	Ressources en Eau Non Conventionnelles

Chacun des quatre Piliers remplit une partie ou l'ensemble des critères suivants:

- Il reflète la base de la proposition technique du projet en abordant les quatre chapitres du projet de la SEM et en fonctionnant comme un instrument pour la mise en œuvre des objectifs de la Politique Européenne de Voisinage (PEV).
- Il aborde les préoccupations fondamentales de GIRE dans les PP.
- Il contribue au dialogue politique entre la CE et les PP en ce qui concerne les réformes proposées pour adopter et appliquer les principes de la GIRE.



- d) Il fournit une valeur ajoutée aux activités régionales et / ou nationales existantes dans le secteur de l'eau dans le cadre de GIRE.
- e) Il n'a pas été abordé de manière adéquate dans la plupart des PP.
- f) Il assiste les PP dans le développement des projets qui sont fiables et durables sur le plan économique, social et environnemental.
- g) Il offre pour chaque PP des options pour choisir le Pilier (s) qui est (sont) adéquats avec leurs priorités nationales en ce qui concerne l'eau et contribue par conséquent à l'appropriation des objectifs du projet.
- h) Il prévoit des dispositions pour une éventuelle convergence des politiques et / ou de la législation liées à l'eau vers les normes de l'UE.

Les Piliers traitent des thèmes qui sont par définition dynamiques et vigoureux. Par conséquent, il serait mieux que ces Piliers soient considérés comme un travail en cours sujet à d'éventuels changements basés sur les inputs des PP pendant la phase de conception ainsi que de mise en œuvre des activités.

#### **Les notes de concept des quatre Piliers:**

Sur la base de l'approche méthodologique du projet proposée, des notes de concept ont été préparées par les experts-clés et ont été fondamentalement développées pour:

1. Décrire conceptuellement les objectifs, les composantes/tâches et les résultats attendus de chaque Pilier par les PP.
2. Servir comme documentation de base pour la discussion bilatérale ou pendant les ateliers de consultation sou-régionaux/régionaux après la phase de démarrage avec les PP.
3. Permettre aux PP de sélectionner le Pilier (s) qui est (sont) compatible(s) avec leur priorités dans le secteur de l'eau afin que les ressources appropriées (humaines et financières) peuvent être allouées par le projet SWIM-SM, et ce également en fonction de la capacité/volonté des pays d'appuyer la mise en œuvre du Pilier (s).

Il est vraisemblable que les tâches de chaque Pilier s'adresseront à un pays ou un groupe de pays particuliers et/ou seront conçues sur la base des besoins très spécifiques et les priorités des PP. Par conséquent, chaque Pilier comprend un certain nombre de tâches à partir desquelles chaque PP devrait sélectionner celles qui lui permettent d'atteindre l'objectif global du pilier.

Le contexte et les objectifs de chaque Pilier sont brièvement présentés ci-après<sup>4</sup> :

#### **A. Ressources en Eau Non Conventionnelles**

L'objectif de ce Pilier est d'appuyer les Pays Partenaires de SWIM à (a) renforcer le cadre politique, institutionnel et juridique pour la gestion des ressources en eau non conventionnelles dans un contexte de GIRE, et b) renforcer les capacités institutionnelles et la participation du public dans la planification et la gestion de ces ressources. Les principales ressources en eau non conventionnelles considérées sont: la réutilisation des eaux usées traitées y compris dans la recharge des nappes souterrains et, en dernier recours le dessalement à l'aide d'énergies renouvelables minimisant les impacts environnementaux lorsque cela est techniquement et économiquement faisable.

---

<sup>4</sup> Le texte complet des Notes de Concept pour les quatre Piliers est joint en Annexe 2



Les composants de ce Pilier sont de cinq ordres: (a) formulation de stratégies pour l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles, (b) amélioration du cadre juridique afin d'ancrer l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles dans les lois et les règlements nationaux de l'eau et de l'environnement, (c) développement du cadre institutionnel pour la gestion des ressources en eau non conventionnelles avec la participation des parties prenantes, (d) amélioration des garanties et des garde-fous environnementaux et sociaux pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles et l'atténuation de leurs effets sociaux et environnementaux négatifs et (e) sensibilisation et renforcement des capacités et pour accroître la connaissance des technologies et promouvoir l'acceptation sociale.

#### B. Évaluation économique des mesures d'atténuation de la pollution de l'eau

L'objectif spécifique de ce Pilier est de: (a) actualiser les estimations des coûts annuels de la dégradation de l'eau dans des bassins sélectionnés dans les PP (b) Pour des bassins spécifiques dans trois PP, identifier deux mesures prioritaires de remédiation pour des eaux fortement polluées (c) renforcer les capacités dans les PP en matière d'évaluation environnementale et (d) engager la consultation des parties prenantes dans les bassins sélectionnés pour parvenir à un consensus et diffuser les résultats au niveau du bassin versant.

Les composants de ce Pilier sont de quatre ordres: (a) calculer le coût de la dégradation environnementale due à la pollution de l'eau au niveau de bassin dans le but de faire correspondre une valeur monétaire aux conséquences de la dégradation; (b) Analyse du Coût/Bénéfice ou Coût/Efficacité des actions de remédiation et préparation des plans d'investissement pour 1-2 bassins dans 3 PP y compris l'estimations en termes monétaires de l'ensemble des avantages sociaux, économiques et environnementaux liés aux options de remédiation; (c) Renforcer la capacité des décideurs au niveau sub-national/bassin et des Universités pour permettre le transfert des connaissances en particulier en ce qui concerne les méthodologies utilisées pour la préparation des plans d'investissement et (d) validation et diffusion des plans d'investissement à l'échelle du bassin versant pour construire un consensus autour des plans d'investissement et solliciter l'appui du gouvernement pour mettre en œuvre et assurer la réplique des plans d'investissement.

#### C. Des actions "non regret" pour l'Adaptation du Secteur de l'Eau au Changement Climatique

L'objectif primordial de ce Pilier est de: (a) appuyer les PP sélectionnés dans leurs efforts d'adaptation aux changements climatiques à développer des actions "non regret", et ce à travers l'assistance technique, l'orientation politique, le développement des capacités et la sensibilisation (b) renforcer les capacités institutionnelles et techniques pour la conception et la mise en œuvre des actions d'adaptation "non regret" concrètes; et (c) améliorer la gouvernance en matière de planification, d'allocation et d'approvisionnement des services dans le secteur de l'eau, en renforçant la sensibilisation et la diffusion des informations sur le changement climatique.

Les composants de ce Pilier sont de quatre ordres: (a) La compilation de toutes les informations disponibles et l'évaluation de l'adéquation des capacités institutionnelles et techniques pour entreprendre des actions "non regret" d'adaptation aux CC au niveau national; (b) Développement des actions "non regret" dans le secteur de l'eau pour répondre au défi de la pénurie d'eau au niveau local ou d'un bassin; (c) Améliorer la gouvernance de l'eau pour assurer l'acceptation et l'adhésion du public aux actions "non de regret" d'adaptation aux CC proposées et (d) Accroître la prise de conscience sur le besoin immédiat en actions "non regret" d'adaptation du secteur de l'eau aux CC en vue de l'amélioration de la résilience des communautés.



#### D. Gouvernance de l'Eau au Niveau Local: Partage d'Expériences des Associations d'Usagers de l'Eau(AUE)

Le pilier proposé vise à (a) identifier des actions concrètes pour améliorer la gestion de l'eau locale et renforcer la participation des usagers;(b) évaluer l'adéquation des législations de l'eau pour l'instauration et le fonctionnement efficace des AUE et identifier les possibilités d'actualisation et/ou de modification de la législation de l'eau; (c) Outiller les AUE sélectionnées avec des outils leur permettant de s'impliquer activement dans la prise de décision au niveau local, et (d) créer des partenariats entre les décideurs politiques, la société civile et les communautés locales de manière à renforcer la confiance mutuelle et la collaboration.

Les composants de ce pilier sont de cinq ordres: (a) Préparation d'un rapport régional sur l'état de la participation des usagers de l'eau, (b) Organisation d'un atelier régional afin de promouvoir l'échange d'expériences entre les pays de la région; (c) Evaluation du cadre juridique et identification des opportunités d'actualisation et/ou modification de la législation de l'eau; (d) des activités de formation pour appuyer à la mise en place des AUE pilotes et (e) des activités pilotes visant à renforcer les AUE en conformité avec les réglementations nationales.

### 4.2.2 Gestion de Projet, Communication, Réseautage et Synergies

#### 4.2.2.1 Modalités de Gestion du Projet

##### Réunion de lancement avec l'AC et mobilisation de l'équipe du projet

###### État d'Avancement

- La réunion de lancement a été organisée avec l'AC le 16/12/2010 à Bruxelles
- Les Experts Clés (C) ont été déployés et mobilisés
- Des réunions de coordination de l'équipe du projet ont été organisées en Janvier 2011 (Athènes), Février 2011 (Amman), Mars 2011 (Damas), avril 2011 (Beyrouth), Juin 2011 (Le Caire), Septembre 2011 (Athènes)
- Mécanisme de mobilisation pour l'identification et le recrutement des autres experts mis en place
- Mettre en place le Comité de Pilotage du projet et accord sur les mécanismes de gestion et de coordination du projet

##### Établir les fonctions et les mécanismes de gestion du projet, définir les modalités et ouvrir le bureau du projet (s)

###### État d'Avancement

- *Manuel de la Structure de Gestion* élaboré et approuvé par les partenaires du consortium et l'AC. Il précise les directives pour la gestion interne ainsi que la communication et la diffusion de l'information à l'AC et au Comité Directeur du Projet (CDP) dont la mise en place est en cours avec la nomination des points focaux et des agents de liaison dans les PP. Le premier atelier de consultation avec les PP a eu lieu le 16 Septembre 2011 à Athènes. La première réunion du CDP est prévue début Décembre 2011 à l'occasion de l'Atelier de Lancement de SWIM.
- *Le Comité de Pilotage du Projet (CPP)* a été établi lors de la signature du contrat et comprend les représentants des neuf partenaires du consortium et l'équipe du projet. La première réunion de coordination du CPP a été tenue en Décembre 2010 (Bruxelles) lors de la réunion de lancement. Des réunions de l'équipe du projet avec certains partenaires du consortium ont eu lieu en Janvier 2011 (Athènes), Février 2011 (Amman), Avril 2011 (Beyrouth), Mai 2011 (Tunis), Juin 2011 (Le Caire) et en Septembre 2011 (Athènes)
- *Bureau siège du Projet* établi à Athènes (siège du bureau de conseils LDK consultants) entièrement équipé et doté de ressources humaines



#### Établir les fonctions et les mécanismes de gestion du projet, définir les modalités et ouvrir le bureau du projet (s)

- *Bureau de Coordination Régionale (BCR)* établi au Caire et plus précisément dans les locaux du Réseau Arabe pour l'Environnement et le Développement (RAED)
- Soutien technique et administratif pour le projet entièrement mis en place
- Configuration des *adresses e-mail* spécifiques au projet
- *Point de contact* à travers l'adresse e-mail du projet et le BCR
- *Serveur FTP* opérationnel et utilisé par l'Equipe du Projet pour la gestion des documents et le partage des informations
- *Site Web*: la préparation conceptuelle a commencé et comprendra toutes les informations pertinentes, les rapports sur SWIM et des moteurs de recherche pour d'autres projets et initiatives connexes (par exemple H2020, MED EUWI, UpM, etc.) Le site sera disponible en Arabe, Anglais et Français et constituera également le support web de la Composante B de SWIM (Mécanisme de Démonstration).
- *Base de données de projets* contenant tous les contacts pris lors des missions de démarrage et les d'événements auxquels l'équipe a assisté est mise en place. Les contacts réalisés par l'Equipe de Projet durant la phase de démarrage sont estimés à plus de 400 organisations et entités.
- *Le cadre logique ou Logigramme* a été actualisé et validé et les indicateurs du projet ont été révisés (joint en annexe 1)
- Les dispositions pour une *Budgétisation et une gestion financière* fiables sont en place. Un administrateur financier a été recruté pour ces tâches ainsi que pour la préparation des rapports d'avancement financiers.
- Les modalités de *Suivi et évaluation* sont en place à deux niveaux: (a) déterminer l'avancement de la mise en œuvre du projet, et (b) suivre la réalisation des objectifs du projet. Des indicateurs ont été identifiés et inclus dans le cadre logique.

En outre, avant chaque réunion annuelle du Comité Directeur, le Directeur Technique et le Chef d'Equipe conduiront une évaluation rapide du projet. A la fin du projet, une évaluation indépendante sera menée par la CE et un rapport final sur les réalisations, les résultats et les impacts liés à la durabilité sera préparé.

#### 4.2.2.2 Stratégie de Communication et de sensibilisation et Plan d'Action - Matériel de présentation

Un **projet de stratégie de communication et de sensibilisation pour le SWIM-SM** a été élaboré par l'équipe du projet en conformité avec les dispositions du manuel de l'UE pour l'action extérieure. L'objectif de la Stratégie est de planifier un ensemble d'activités destinées à promouvoir la communication efficace des messages à véhiculer d'une manière qui tienne en compte les spécificités des Pays Partenaires et des groupes cibles; contribuant ainsi aux objectifs globaux du projet, y compris sa durabilité et sa visibilité à l'échelle locale, nationale et régionale. Par ailleurs, la Stratégie appuiera également les besoins de communication et de visibilité des Projets de Démonstration en vue de renforcer leur potentiel de réplication et de promouvoir aussi une image globale forte du programme et de ses réalisations.

L'**identité** du projet consiste en un message clé ("L'eau... un bien très précieux à ne pas gaspiller") et une image principale (un enfant buvant de l'eau potable à partir d'une fontaine) a été utilisée dans toutes les communications et le matériel de visibilité de SWIM-SM contenant des graphiques (brochure, PPT présentations, cartes de visite des Experts Clés) et sera utilisée dans tous les produits du projet.



Afin de répondre aux besoins de communication et de sensibilisation au début de la phase de démarrage, le matériel promotionnel suivant a été produit et largement diffusé au cours des missions de démarrage ainsi que des événements auxquels l'équipe du projet a participé.

- Un **bref profil de SWIM SM (2 pages)** en arabe, en anglais et en français et **une brochure** en anglais et en français décrivant le projet, ses objectifs et ses composants ont été envoyés à toutes les parties prenantes rencontrées lors des missions de démarrage et à tous les homologues de projet
- Une **présentation au Power Point** de SWIM-SM a été préparée en anglais et a été utilisée pour présenter le projet dans la plupart des réunions tenues au cours de missions de démarrage et des événements auxquels l'équipe du projet a participé.

Pendant la période de Janvier à Juillet 2011, l'équipe de SWIM-SM a participé et est intervenu dans 12 réunions<sup>5</sup> impliquant des représentants d'Horizon 2020, de l'UpM, ainsi que des organisations internationales et régionales, institutions, programmes et initiatives. Le profil et/ou la brochure de SWIM-SM ont été distribués aux participants à ces événements/réunions.

#### 4.2.2.3 Réseautage & Synergies

Une série d'initiatives et des programmes régionaux et sous-régionaux sur l'eau et l'environnement sont actuellement en cours en Méditerranée. Pour parvenir à des synergies entre SWIM et de telles initiatives, des rencontres bilatérales ont été organisées avec les institutions, les organismes et les programmes régionaux au cours des missions de démarrage dans les pays en plus des réunions qui ont été organisées spécialement par l'équipe du projet ou celles qui ont eu lieu en conjonction ou en marge d'autres manifestations régionales.

Parmi les synergies établies et ayant enregistré un progrès lors de la phase de démarrage, on peut citer les suivantes:

- Horizon 2020 CB MEP, MEHSHIP et SEIS: la communication et la coopération avec le CB MEP sont bien établies. Le plan de travail de SWIM-SM a été harmonisé avec celui de CB MEP en visant à poursuivre et à étendre les activités liées à l'eau de CB MEP après son achèvement. La communication a été également établie avec le MeHSIP ; les deux équipes ont participé conjointement à plusieurs réunions. Un échange d'information est également établi avec le SEIS,
- MED EUWI: Les synergies opérationnelles avec le Pays Leader et Secrétariat de MED EUWI ainsi que le Contrat de Services MED EUWI de la CE (fin prévue en 2012) sont bien établies. Entre autres, le plan de travail SWIM-SM a été harmonisé avec les activités du Contrat de Service au Liban et en Egypte. Par ailleurs, SWIM-SM peut être appelé à soutenir le suivi des activités du Contrat de Service après son achèvement.
- FEM MedPartnership: Les activités conjointes de nature stratégique, par exemple la facilitation des comités interministériels au niveau des pays et l'assistance pour le développement et la mise en œuvre d'une stratégie de réplique, ont été identifiées et sont reflétées dans le plan de travail de SWIM-SM.
- PNUE PAM: L'information à propos de SWIM-SM a été partagée à diverses occasions. Une possibilité de collaboration a émergé au début du programme (avril-mai 2011) et concerne le développement d'un Cadre pour l'Adaptation au Changement Climatique en Méditerranée au sein de la Commission Méditerranéenne de Développement Durable (CMDDD).

<sup>5</sup> Une liste détaillée de ces réunions est présentée dans le rapport de démarrage



- SustainableMed: Il y a une compréhension mutuelle sur le potentiel de collaboration. Des synergies avec ce programme, qui est encore en cours de conception, seront recherchées et suivies.

Il est important de noter que SWIM-SM a établi des contacts avec l'Union pour la Méditerranée avec au premier plan l'appui au développement du Plan d'Action du Projet de la Stratégie pour l'Eau en région méditerranéenne lorsque les conditions politiques le permettront; cela reste un objectif primordial de SWIM-SM. En outre, l'information relative à SWIM-SM a été partagée avec la Ligue des États Arabes et la recherche des possibilités de soutenir la mise en œuvre de la Stratégie Arabe de l'Eau (SAE) ainsi que l'harmonisation de la SEM et la SAE sera poursuivie.

## 5 PLANIFICATION ET MISE EN OEUVRE DU PROJET

### 5.1 **Activités – Mise en œuvre de la structuration par Piliers**

En se basant sur les conclusions de la Phase de Démarrage, la structuration du projet a été légèrement révisée (par rapport à la proposition technique) afin de mieux refléter les lignes directrices fournies par l'AC, la compréhension acquise lors des missions de démarrage dans les pays bénéficiaires et plus particulièrement l'approche/structure par Piliers. Il convient de noter que la conception du projet, ses WP et la structure par piliers nécessitent de traiter avec les diverses activités d'une manière holistique et de considérer qu'elles sont fortement inter-reliées et forment ainsi un continuum.

Il est prévu que lors de la mise en œuvre des activités du projet certaines modifications peuvent survenir à la suite des récents changements dans le paysage politique de la région (Printemps Arabe) et des éventuelles modifications qui en résulteraient en ce qui concerne les priorités du pays. Par ailleurs, l'appel du Printemps Arabe pour la liberté, l'équité et la démocratie offre une excellente opportunité pour SWIM-SM pour aborder les questions de gouvernance de l'eau telle que la transparence, la participation, l'équité, la responsabilisation et la primauté du droit qui étaient considérés comme des questions politiquement sensibles dans les anciens régimes. Les développements actuels et prévus dans l'arène internationale, en particulier en ce qui concerne le changement climatique et le lien eau-énergie-alimentation, notamment en vue de Rio+20, doivent être également pris en considération lors de la planification du projet afin d'être à jour et bien informé du contexte régional et international. De plus, les développements politiques en Méditerranée à l'égard du projet de la SEM et de son Plan d'action conditionneraient l'identification et la mise en œuvre des activités y liés tout au long de la durée du projet. Par ailleurs, l'approbation de la composante Projets de Démonstration influencerait de manière significative le cadre des activités du projet puisque le contenu et les objectifs des deux composantes doivent être alignés et liés entre eux.

Enfin, l'essence de la gestion des ressources en eau abordée dans un cadre intégré nécessite qu'un niveau de flexibilité et d'adaptabilité soit maintenu pendant toutes les phases de la mise en œuvre du projet afin de répondre efficacement aux défis qui peuvent apparaître et/ou aux modifications des besoins et des priorités existants à la fois au niveaux national et régional.

La matrice présentée ci-dessous synthétise pour chaque pilier (ainsi que chaque work package) toutes les activités prévues durant la première année de mise en œuvre du projet ainsi que certaines activités qui sont mieux représentées en tant qu'activités horizontales.



Composantes Horizontales	PILERS				
	Activités Horizontales	Ressources en Eau Non Conventionnelles (A)	Evaluation Economique (B)	Mesures Non Regret pour l'adaptation au changement climatique (C)	Gouvernance de l'eau à l'échelle locale (D)
<b>WP1 (Gouvernance de l'Eau &amp; Intégration)</b>	<p>Revue des Plans et/ou Stratégies Nationales d'Eau</p> <p>Appui aux Comités interministériels prévus au niveau national en synergie avec le FEM MedPartnership</p>	<p>Assistance Technique Ciblée pour l'élaboration des Strategies et/ Plan d'Action pour les Eaux Usées, Egypte et Maroc</p> <p>Organiser un Atelier au thème spécifique (16 Septembre, Grèce)</p>	<p>Actualiser le coût de la dégradation environnementale due à la pollution de l'eau</p>	<p>Développement des lignes directrices pour l'intégration des actions non regret dans les politiques GIRE, les programmes et les projets à l'échelle régionale</p> <p>Identification et étude des actions non regrets pour le secteur de l'eau en Jordanie et en tPo et élaboration de recommandations de politiques pour faire progresser l'action en utilisant les lignes directrices préparées au niveau régional</p>	<p>Renforcer la connaissance en matière de gouvernance de l'eau à l'échelle locale</p>
<b>WP2 (Renforcement Des Capacités)</b>	<p>Préparer et tenir une liste de contact des centres de référence nationaux et régionaux</p> <p>Effectuer un mapping des activités de formation en cours et programmées au niveau régional</p> <p>Formation des cadres du gouvernement sur la préparation des plans/stratégies d'eau conjointement avec l'atelier régional prévu au WP1 (avec H2020)</p> <p>Formation des cadres du gouvernement sur les liens entre la GIRE et la GIZC (avec H2020)</p>	<p>Formation Régionale sur les technologies innovantes et adaptées à la réutilisation des eaux usées traitées (avec H2020)</p>	<p>Formation régionale sur l'évaluation économique de la pollution des rivières</p> <p>Formation régionale sur les partenariats publics privés dans les infrastructures d'eau (avec H2020)</p>	<p>Provision pour assistance technique à des pays sélectionnés pour l'identification et le développement des actions non regret</p>	<p>Formation sous-régionale sur les associations des usagers de l'eau</p>
<b>WP3 (Application des Plans de Gestion de l'Eau)</b>	<p>Revue régionale des Plans et/ou Stratégies nationaux</p>	<p>Examen des bonnes technologies et</p>	<p>Analyse Coût/Bénéfice des</p>	<p>Développer des systèmes financiers d'incitation/</p>	<p>Renforcer la capacité de mise en oeuvre des</p>





Composantes Horizontales	PILIERES				
	Activités Horizontales	Ressources en Eau Non Conventionnelles (A)	Evaluation Economique (B)	Mesures Non Regret pour l'adaptation au changement climatique (C)	Gouvernance de l'eau à l'échelle locale (D)
d'Eau		techniques disponibles et potentiel économique liés à la réutilisation des eaux usées y compris la recharge des aquifères et au dessalement durable au niveau régional et leurs application au niveau national  Préparation des lignes directrices sectorielles relatives à l'applicabilité des technologies mentionnées ci-dessus au sein des plans nationaux d'eau	investissements pour la mitigation de la pollution de l'eau dans des bassins sélectionnés dans 4 pays de la région	découragement que les gouvernements pourraient promouvoir auprès des usagers pour économiser l'eau, améliorer l'efficience de l'eau et adopter des technologies innovantes comme un moyen d'action non regret d'adaptation au changement climatique	plans nationaux d'eau à l'échelle locale en mettant l'accent sur la durabilité financière
WP4 (Identification & Promotion des bonnes pratiques & des cas de succès)	Revue régionale des Plans et/ou Stratégies Nationales de l'Eau	Documenter les interventions réussies dans les pays sélectionnés eu égard à l'augmentation de l'efficience et de l'efficacité de la réutilisation des eaux usées traitées	Documenter les pratiques existantes utilisées en Algérie, Maroc et Tunisie recourant à l'évaluation économique pour la pris de décision dans le secteur de l'eau	Identification des bonnes pratiques pour la réduction des eaux non génératrices de revenu	Documenter les bonnes pratiques pour l'opérationnalisation des associations des usagers d'eau
	Etablissement des mécanismes de répliation				
	Identification et compilation des critères d'examen et de mapping des cas de succès et des bonnes pratiques				

Bien que des activités ciblées relatives aux leçons apprises, à l'échange des bonnes pratiques et à la diffusion et à la communication soient prévues dans chacun des quatre Piliers, SWIM-SM prévoit un ensemble d'activités qui en raison de leur nature non technique et horizontale s'étendent sur l'ensemble des Piliers comme décrit ci-dessous. Particulièrement pour le WP 5, certains changements dans les activités proposées sont prévus afin de correspondre au projet de Stratégie de Communication de Sensibilisation Régionale qui est actuellement en cours d'élaboration et en vue de compléter les activités prévues dans le cadre des quatre piliers thématiques.



ACTIVITÉ	
WP5 (Stratégie de Communication & Sensibilisation)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Site Web créé, maintenu et actualisé</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion de la conception et de la production du matériel de communication et de promotion</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relations avec les médias et les journalistes– publiportages, communiqués de presse</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Préparation d'un kit médias à utiliser pour la formation des médias, des éducateurs dans les instituts supérieurs (universités, etc ) et éventuellement distribués aussi aux étudiants en journalisme</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matériel d'éducation et de sensibilisation sur l'eau adapté à la situation méditerranéenne</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement et maintenance d'une base de données de contacts pour les parlementaires, les journalistes, les ONG, les éducateurs</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production d'une News Flash SWIM tous les 6-mois</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production de matériel promotionnel tel que : clés USB, blocs-notes, banderole, tapis de souris, dossiers</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation/Contribution à 4 évènements régionaux/nationaux clés pour promouvoir la visibilité de SWIM-SM et la coordination avec les initiatives et les projets régionaux pertinents</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Couverture médiatique de 5-8 évènements SWIM-SM (y compris la préparation de dossier presse préalablement à l'évènement médiatique)</li> </ul>
WP6 (Appui à la CE en ce qui concerne le programme global de Coordination)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision et gestion des aspects globaux de la communication liée aux activités de SWIM-SM (contacts avec les parties prenantes concernées, préparation des documents d'information, évaluation des activités spécifiques)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation de l'évènement de lancement de SWIM (SWIM-SM + Projets Démo)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualisation du Plan de Travail de Communication et de Visibilité pour la prochaine première année de mise en œuvre de SWIM-SM (et éventuellement adaptation à mi-parcours du plan de la précédente 1<sup>ère</sup> année dans le cas où c'est jugé opportun)</li> </ul>
WP7 (Projet de Gestion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration des nouvelles des projets Démo dans le News Flash publié tous les 6 mois</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration de l'information relative aux projets Démo dans le site web SWIM</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Facilitation des contacts avec la presse et les journalistes et les autres parties prenantes concernées.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer une stratégie de visibilité et de communication commune aux SWIM-SM et SWIM-démo dans le cadre des objectifs de SWIM</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faciliter la participation des bénéficiaires des projets de démonstration dans le évènements de lancement de SWIM</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production de Brochure (Anglais, Français et Arabe) présentant les objectifs et les caractéristiques de base des projets de démonstration et la manière avec laquelle ils s'intègrent dans le cadre global de SWIM</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation d'évènements nationaux de lancement/visibilité dans 5-8 PP choisis du fait de leur participation à des projets de Démonstration et en fonction de la répartition des activités de démonstration, y compris la couverture médiatique</li> </ul>
WP7 (Projet de Gestion)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion de toutes les activités prévues par les autres work packages</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rédaction et contrôle des contrats et des termes de référence</li> </ul>



ACTIVITÉ	
	Logistique et Reporting
	Participation aux Réunions de Gestion
	Participation aux réunions du CD
	Assurance Qualité et Audit Qualité

## 5.2 Modifications apportées aux Termes de Référence et à la proposition Technique

La phase de démarrage a été prolongée de deux mois (fin de la période de reporting en août 2011) pour les raisons suivantes: a) l'instabilité politique (appelée Printemps Arabe) a commencé à prévaloir dans de nombreux PP au début du projet ce qui a nécessité la reprogrammation des missions de démarrage et les reporter à des dates ultérieures, et b) il a été décidé en commun accord avec l'AC de bien préparer les missions au mieux en organisant autant de réunions que possible avec les autorités et les parties prenantes concernées et d'obtenir autant d'informations de base que possible avant les missions.

L'analyse réalisée lors de la phase de démarrage en utilisant l'approche Pilier a révélé un degré particulièrement élevé de complexité et d'interconnexion des tâches et des besoins et des demandes des bénéficiaires. Ce qui a conduit à repenser la répartition des tâches, la planification et l'organisation plusieurs fois en indiquant l'allocation des ressources afin de développer professionnellement un plan d'activité qui demeure pertinent, peut être réalisé de manière efficace et enfin qui conduira à des résultats intéressants et avantageux pour les pays bénéficiaires et pour le projet.

Etant donné que la période de Janvier à Mai 2011 a été une période difficile, principalement en raison de la situation continue instable dans certains pays bénéficiaires et en particulier en Egypte, l'instauration du Bureau de Coordination Régionale (RCO) au Caire a été accomplie fin Juin 2011 et non au démarrage du projet (Janvier 2011); l'AC a autorisé cette extension. Néanmoins, des progrès ont été réalisés dans cette période en ce qui concerne le recrutement du personnel d'appui. Cela a consisté en la réalisation de nombre d'entretiens et en particulier les entretiens pour le recrutement d'une secrétaire bilingue.

## 5.3 Actualisation des hypothèses et des risques

La proposition technique du consortium pour le projet SWIM-SM a fourni une liste exhaustive des risques, hypothèses et contraintes qui pourraient émerger lors de la mise en œuvre du projet ainsi que des avantages que le projet est censé atteindre pendant et après sa mise en œuvre. Cette liste ne sera pas répétée dans le rapport de démarrage. L'objectif de l'équipe du SWIM-SM est d'adopter une approche proactive épuisant toutes les possibilités permettant de créer un environnement favorable pour la concrétisation des hypothèses du projet et l'élimination ou la minimalisation dans la mesure du possible des risques. Dans le cas où l'équipe du projet décèle des raisons importantes de préoccupation concernant les hypothèses et les risques, elles seront rapidement communiquées au Comité de Direction du Projet (CDP) accompagnée de suggestions et de recommandations pour arranger la situation. Cependant, deux risques majeurs sont identifiés:

- (i) La récurrence de l'instabilité politique suite à la poursuite d'appels publics pour la démocratie, la lutte contre la corruption et l'équité sociale dans les PP. Bien que ce risque dépasse le contrôle du projet et pourrait nuire à sa mise en œuvre dans les délais fixés, il pourrait en même temps présenter une opportunité pour SWIM-SM afin de promouvoir ses valeurs émergentes en matière d'intégration, de participation et de mise en œuvre des principes de gouvernance de l'eau



- (ii) Un éventuel échec relatif à l'intégration adéquate des résultats régionaux générés par SWIM-SM dans les priorités spécifiques des pays et à la réticence des institutions en charge de l'eau envers l'adoption des recommandations proposées en raison de la lourde centralisation et à leur réserve contre l'utilisation d'une approche bottom-up pour améliorer la gouvernance dans le secteur de l'eau. Ces risques seront minimisés par une démonstration illustrative des résultats des projets et des bénéfices politiques et institutionnels au niveau national associés à l'adoption des recommandations proposées et à travers les projets de démonstration qui seront financés par la Composante B de SWIM. Par ailleurs, des réunions régulières avec les décideurs nationaux seront organisées en collaboration avec les Délégations respectives de l'UE dans les PP pour explorer la possibilité d'inclure la nécessité de telles réformes dans leur dialogue de politiques dans la mesure du faisable et du pratique. Des ateliers sous-régionaux/nationaux seront également organisés sous la présidence de la délégation respective de la CE pour sensibiliser davantage les décideurs pour initier des telles réformes.

#### 5.4 Programmation

Une présentation du programme du projet pour la première année de mise en œuvre a été présentée plus haut (section 5.1). Les activités devant être mises en œuvre au cours des années suivantes nécessitent davantage d'analyse et d'élaboration afin d'aborder les questions et les conditions actuelles et émergentes, d'attribuer de la flexibilité et du dynamisme à la mise en œuvre du projet et de traiter efficacement les points suivants :

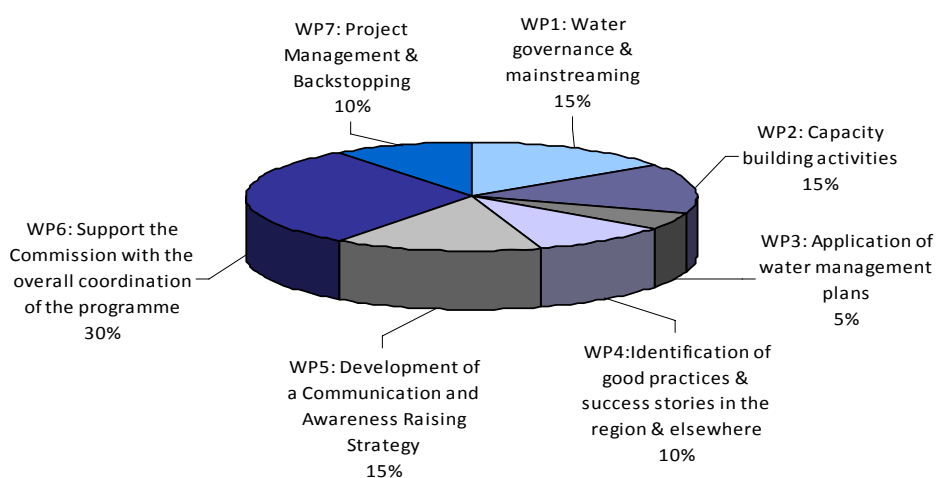
- Les données disponibles chez le consultant actuellement sont inadéquates et/ou insuffisantes pour pouvoir orienter solidement le travail technique
- Compréhension de la nature exacte des projets de démonstration, ainsi que la nature des services devant être rendus par SWIM-SM en lien avec les projets de démonstration
- L'étendue de l'engagement de SWIM-SM dans la préparation du Plan d'Action du projet de la SEM

Il est prévu de réviser le plan de travail annuellement. À ce stade, nous présentons également une indication globale de la proportion des ressources que nous prévoyons d'allouer par work package pour toute la durée du projet. Bien entendu, cette estimation pourrait varier de manière significative après la première année de la phase de mise en œuvre. Une répartition plus précise pour chaque pilier peut être mieux estimée après la présentation du rapport de démarrage du CDP tout en s'assurant que les ressources disponibles sont réparties d'une manière cohérente pendant toute la durée du projet.

Le plan de travail détaillé pour la première année de la période de planification est donné en Annexe 1. Ce plan de travail présente une programmation détaillée du calendrier d'exécution et des ressources prévues d'être mobilisées durant la première année après la remise du rapport de démarrage (c.à.d. Septembre 2011 – Août 2012). Il comprend également les activités spécifiques liées à la fois aux work-packages et aux piliers thématiques ainsi que les activités plus génériques liées à la visibilité du projet, la gestion de projet etc. Ce plan de travail reste flexible dans le cas où des événements ou des activités doivent être reprogrammées ou combinées, en particulier en cas de synergie avec d'autres programmes / initiatives.



#### WPs Allocation of Resources



## 6 CONCLUSIONS ET ETAPES FUTURES

Ce rapport présente principalement la base sur laquelle le projet prévoit d'avancer, accélérer la mise en œuvre et respecter à l'échéancier du projet.

Dans une période où les changements politiques sont rapides dans les PP et avec une crise économique mondiale affectant également la région, des notions comme réforme, dialogue, participation, croissance, investissement, innovation, etc. reçoivent un sens nouveau stimulé par le besoin de la population d'améliorer son quotidien et son ambition pour la démocratie, la transparence et l'intégration. L'eau étant une ressource essentielle pour la vie et le développement, elle est et doit rester au cœur de ces préoccupations et en intégration avec les autres secteurs. Les gouvernements et les parties prenantes doivent relever le défi et favoriser les synergies pour la réalisation et le suivi des objectifs. SWIM-SM peut apporter une contribution substantielle en mettant à la disposition des outils, des actions ciblées d'appui et de partage d'expériences au niveau régional.

Par définition, l'intérêt régional et le type "soft" de l'activité de SWIM-SM rendent le suivi de ses résultats et l'évaluation de ses impacts difficiles à déterminer en termes absolus et quantitatifs. Il est considéré que le succès du projet sera mesuré par le volume et la qualité des interventions bien ciblées contribuant aux processus en cours dans les PP, par sa contribution tangible à faire avancer les principaux processus régionaux, par sa synergie et complémentarité pratiques avec d'autres processus ainsi que par son innovation et ses approches out-of-the-box. Il est prévu que le premier rapport d'avancement couvrira la période de six mois de Septembre 2011 à Février 2012. Les autres suivront tous les 6 mois.

SWIM-SM est un projet à l'appui de réformes indispensables et les nouvelles approches créatives pendant une période politiquement passionnante pour la région. En même temps, SWIM-SM est un projet qui vise à capitaliser les connaissances existantes et les pratiques appliquées et à partager les expériences nouvelles nées de la mise en œuvre du projet. La combinaison de ces deux objectifs donne lieu au contexte difficile de ce projet et dessine les grandes lignes de sa mise en œuvre.



## **Annexes** (matériel disponible uniquement en anglais)

- Annexe 1 : Plan de Travail pour la 1ère année de sa Mise en Œuvre
- Annexe 2 : Notes de Concept sur Piliers Thématiques

