



Horizon 2020 Capacity Building/Mediterranean Environment Programme

" Partenariats Public- Privé (PPP) dans les Infrastructures d'Eau "

Atelier Régional: 19-21 décembre 2011, Amman, Jordanie

Introduction – L'initiative Horizon 2020

L'Initiative « **Horizon 2020** » vise à dépolluer la Méditerranée d'ici 2020 en s'attaquant aux sources de pollution qui constituent près de 80% des pollutions en mer Méditerranée: les déchets municipaux, les eaux usées urbaines ainsi que les rejets industriels.

Le projet Horizon 2020 (H2020) a été adopté pendant la Conférence Ministérielle sur l'Environnement qui s'est tenue en novembre 2006 au Caire et est l'une des initiatives phare de l'Union pour la Méditerranée. La feuille de route d'H2020 pour les années 2007-2013 met l'accent sur les quatre piliers suivants:

- L'identification de projets de réduction des sources de pollution les plus importantes.
- L'identification de mesures de renforcement des capacités pour aider les pays voisins de l'UE à créer des administrations nationales capables de développer et mettre en application des lois dans le domaine de l'environnement.
- L'aide à la bonne utilisation du budget pour la recherche de la CE dans le but de développer une meilleure connaissance des problèmes environnementaux relatifs à la Méditerranée et d'assurer le partage de cette connaissance.
- L'élaboration d'indicateurs pour contrôler les apports du projet Horizon 2020.

H2020 est articulé autour des thèmes de travail suivants : suivi, rapportage et recherche (RMR), investissement et renforcement des capacités. Un projet est actuellement mis en œuvre pour chacun de ces thèmes.

Le projet « Renforcement des Capacités d'Horizon 2020/Programme Méditerranéen pour l'Environnement » (H2020 CB/MEP) vise à améliorer les capacités des institutions et de la société à faire face aux problèmes de pollution. Un Programme d'investissement pour l'élimination des principales sources de pollution (HSIP) pour les Balkans de l'Ouest et la Turquie a été déjà élaboré, constituant un complément du HSIP pour la Méditerranée.

Les deux autres projets qui sont actuellement mis en œuvre dans le cadre des thèmes relatifs à l'investissement et au RMR sont respectivement le projet « MeHSIP - Préparation et Mise en œuvre des Projets » et le « Système Partagé d'Informations sur l'Environnement – Med SEIS ».

Le Cadre – Renforcement des Capacités d'Horizon 2020 /Programme Méditerranéen pour l'Environnement

La réduction de la pollution est bien sûr liée à l'installation et au bon fonctionnement d'infrastructures importantes (p.ex. des stations d'épuration des eaux usées), l'utilisation de technologies de réduction de la pollution dans les industries, etc. Cependant, rien ne pourra fonctionner correctement si les capacités institutionnelles et humaines ne sont pas renforcées. C'est à ce niveau que le CB/MEP d'H2020 cherche à intervenir, en soutenant l'exécution des engagements qui ont été pris dans le cadre de la Politique Européenne de Voisinage (PEV) et d'autres accords régionaux (comme par exemple la Convention de Barcelone). C'est pourquoi il s'intègre dans les cadres politiques existants et en formation tout en coopérant, coordonnant et créant des synergies avec des programmes pertinents (de l'UE et autres).

Buts et objectifs

L'objectif principal de ce projet et de soutenir la mise en œuvre de l'H2020, en mettant l'accent sur l'intégration de l'environnement. Il s'attaque aussi aux problèmes suivants :

- la faible priorité politique donnée aux questions environnementales ;



UNEP/Map
and its RACs



CP/RAC



ANGEd/
SWEEPNet



AEA



LMoEW



HMEEC



UNESCO-IHE



MIO-
ECSDE



RAED



WWF
MedPO



ACR+



ACWUA



- l'intégration insuffisante de l'environnement dans les différentes politiques sectorielles (agriculture, tourisme, transport et énergie) et le manque d'implication des acteurs, du niveau local au niveau international ;
- La faiblesse des capacités et des ressources au niveau institutionnel et au sein de la société civile.

Plus spécifiquement, le but du projet est de soutenir la mise en œuvre de la feuille de route et du plan de travail de l'initiative Horizon 2020 par des activités de renforcement des capacités et de sensibilisation, ainsi que de promouvoir l'intégration des questions environnementales dans les politiques d'autres secteurs.

Partenaires

Ce projet est financé par l'Union Européenne et dirigé par l'Université Nationale et Kapodistrienne d'Athènes (NKUA) dans un consortium comprenant: le Plan d'Action pour la Méditerranée du Programme des Nations Unies pour l'Environnement et ses Programmes et Centres d'Activités Régionales (MAP/PNUE et ses CAR), l'Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANGed)/ le Réseau Régional d'Echange d'Informations et d'Expertise dans le secteur des déchets dans des pays du Mashrek et du Maghreb (SWEEPNet), l'Umweltbundesamt GmbH - Agence Autrichienne de l'Environnement (AEA), le Ministère Libanais de l'Energie et de l'Eau - Direction Générale des Ressources Hydrauliques et Electriques (LMoEW), le Ministère Hellénique pour l'Environnement, l'Energie et les Changements Climatiques, l'Institut UNESCO-IHE pour l'Éducation relative à l'Eau (UNESCO-IHE), le Bureau Méditerranéen d'Information sur l'Environnement, la Culture et le Développement Durable (MIO-ECSDE), le Réseau Arabe pour l'Environnement et le Développement (RAED), le Bureau Régional Méditerranéen du WWF (WWF MedPO), l'Association des Cités et Régions pour le Recyclage et la Gestion Durable des Ressources (ACR+), l'Association des Services Publics de l'Eau des Pays Arabes (ACWUA).

Pays Partenaires

Les pays partenaires sont : l'Albanie, l'Algérie, la Bosnie-et-Herzégovine, la Croatie, l'Égypte, Israël, la Jordanie, le Liban, le Monténégro, le Maroc, les Territoires Palestiniens occupés, la Syrie, la Tunisie et la Turquie.

Description du cours "Partenariats Public- Privé (PPP) dans les Infrastructures d'Eau"

Introduction au séminaire

Ce cours de formation régional est organisé dans le cadre de l'initiative du projet Horizon 2020 ENPI CB / MEP. Il est organisé par l'Association des Services Publics de l'Eau des Pays Arabes (ACWUA). Il s'agit d'une collaboration entre deux projet financés par l'IEPV, à savoir le projet H2020 CB/MEP et le projet de Gestion Intégrée Durable de l'Eau (SWIM). La formation sera d'une durée de 3 jours et sera délivrée en anglais et en arabe. Environ 30 participants des organismes publics pertinents représentant tous les pays de la région seront accueillis (voir ci-dessus).

Participants visés

L'activité de renforcement de capacités est d'un niveau intermédiaire/avancé et s'adresse aux :

- Gestionnaires des eaux et décideurs ainsi que gestionnaires de projets et planificateurs financiers à mi-carrière travaillant dans les institutions en charge des services d'eau, les ministères de finances et de planification, les opérateurs et les établissements d'eau et d'assainissement et les associations, et les autres organismes compétents, etc.
- Universitaires travaillant sur le financement des infrastructures d'eau.
- Représentants des sociétés et des entreprises investissant dans les infrastructures d'eau.

Objectifs d'apprentissage

De nombreux pays et opérateurs de services d'eau sont confrontés à différents problèmes et obstacles lors de l'implémentation des projets d'infrastructure. L'intégration de moyens innovants est par conséquent nécessaire afin



UNEP/Map
and its RACs



CP/RAC



ANGed/
SWEEPNet



AEA



LMoEW



HMECC



UNESCO-IHE



MIO-
ECSDE



RAED



WWF
MedPO



ACR+



ACWUA



d'éviter et de surmonter ces obstacles. Un des principaux problèmes consiste en la disponibilité des fonds. La Participation du Secteur Privé (PSP), outre d'apporter des solutions aux questions financières, procure d'autres avantages complémentaires liés à la technologie, la répartition ou le partage des risques, les délais d'exécution et la gestion. L'importance de chacun de ces facteurs dépend du schéma adopté. L'objectif principal de la formation est de familiariser les participants avec le concept de PPP pour différents projets, l'identification des risques et les méthodes de partage de ces risques ainsi que leurs implications. La formation se composera de quatre parties principales: (1) Aperçu et principes de base pour la PSP et méthodologie de sélection, (2) Environnement favorable à la réussite des PPP et gestion et partage des risques, (3) Aspects financiers et modélisation et (4) Études de cas.

Méthodologie et structure

La structure générale du cours sera la suivante:

- Conférences suivies de discussions plénières
- Atelier / Evaluation des conditions encadrant la PSP et méthode de sélection
- Etudes de cas
- Présentations par les participants

Ressources pour les participants

Les documents destinés à être fournis aux participants sont:

- Présentations PowerPoint
- Documents de référence

Les résultats du séminaire

À la fin de cette formation, les participants pourront:

- Comprendre le concept, les modèles et les besoins pour une implication du secteur privé dans le développement des infrastructures d'eau
- Les objectifs à atteindre à travers les PPP
- Comprendre les concepts de gestion et de partage des risques
- Effectuer des choix appropriés de PPP
- Comprendre les concepts et les implications financières de la PSP.
- Prendre note de cas de projets ayant impliqué des contrats PPP
- Considérer les PPP dans le contexte de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau

La formation réservera suffisamment de temps pour les clarifications/précisions / questions / discussions sur des sujets qui peuvent émerger lors du cours.

Aperçu préliminaire des cours:

Les modules prévus sont les suivants:

- Présentation des divers types et des principes de PPP
- Présentation du Guide pour l'Action Publique de l'OCDE
- Evaluation des conditions encadrant la PSP
- Les structures contractuelles des PPP
- Les rôles des différentes parties intervenant dans la mise en œuvre des PPP
- Les règles en Or pour le succès des PPP
- Les obligations financières, les schémas d'assurance et de garantis
- Le suivi après la construction et "cook book" pour les parties impliquées
- Etudes de cas et modèles financiers appliqués





Programme du cours/curriculum			
Jour 1 : 19 déc.	Description	Durée	Méthode/Formateur
Séance 1	<ul style="list-style-type: none"> Mot de bienvenue et allocution d'ouverture Introduction des formateurs et des participants Aperçu du projet H2020 CB/MEP Le projet SWIM en bref Attentes des participants 	9.00-10.00	HE Khaldon Khashma, ACWUA Secretary General Omar Abu Eid, EU Delegation Environment & Energy Focal Point Koussai Quteishat, H2020 CB/MEP Thematic Expert, ACWUA Susan Taha, SWIM-SM Expert
Séance 2	<ul style="list-style-type: none"> Introduction du concept de PPP, modèles et nécessité pour la PSP 	10.00-10.45	Présentation, Sarra Touzi (SWIM-SM/GWP-Med)
		Pause café	
Séance 3	<ul style="list-style-type: none"> Différences entre les méthodes traditionnelles et de PPP pour la réalisation des projets. Discussion 	11.00-11.30	Présentation, Koussai Quteishat
	<ul style="list-style-type: none"> Risques et partage des risques 	11.30-13.00	Présentation, Mohammad Najjar
		Déjeuner	
Séance 4	<ul style="list-style-type: none"> Rôle des différentes parties impliquées dans la réalisation des projets PPP Cadre contractuel 	14.00-15.30	Présentation, Mohammad Najjar
		Pause café	
Séance 5	<ul style="list-style-type: none"> Modélisation financière et inputs 	15.45-17.00	Présentation et Exercices, Mohammad Najjar, Koussai Quteishat

Jour 2: 20 déc.	Description	Durée	Méthode/Formateur
Séance 1	<ul style="list-style-type: none"> Obligations financières, schémas de garanties et d'assurance Suivi et contrôle après la construction et "cook-book" pour toutes les parties impliquées 	9.00-10.30	Présentation, Mohammad Najjar
		Pause café	
Séance 2	<ul style="list-style-type: none"> Guide d'Action Publique de l'OCDE et questionnaire lié pour l'évaluation des conditions encadrant la PSP et Études de Cas : Résultats de l'Égypte et du Liban 	10.45-12.30	Présentations, Sarra Touzi (SWIM/GWP-Med) et Participants
		Déjeuner	
Séance 3	<ul style="list-style-type: none"> Exercice basé sur le Guide de l'OCDE et le questionnaire lié Présentations par les participants 	13.30-15.30	Atelier, Mohammad Najjar, Koussai Quteishat, Sarra Touzi
		Pause café	
Séance 4	<ul style="list-style-type: none"> Discussion 	15.30-17.00	Suite de l'Atelier : Présentations par les Participants

Day 3: 21 déc.	Description	Durée	Method/Speaker or Trainer
Séance 1	<ul style="list-style-type: none"> Exemples et Étude de Cas (STEP As-Samra) 	9.00-10.30	Présentation, Mohammad Najjar
		Pause café	
Séance 2	<ul style="list-style-type: none"> Suivi Exemples et Étude de Cas (STEP As-Samra) Discussion 	10.45-12.30	Présentation et Discussion, Mohammad Najjar
		Déjeuner	
Séance 3	<ul style="list-style-type: none"> Aspects environnementaux, institutionnels et réglementaires Discussion 	13.30-15.00	Présentation et Discussion, Sarra Touzi
		Pause café	
Séance 4	<ul style="list-style-type: none"> Évaluation du cours Remarques Attribution des certificats Départ 	15.15-16.30	Koussai Quteishat Khaldon Khashman Omar AbuEid





Horizon 2020

CAPACITY BUILDING/MEDITERRANEAN ENVIRONMENT PROGRAMME



UNEP/Map
and its RACs



CP/RAC



ANGed/
SWEEPNet



AEA



LMoEW



HMECC



UNESCO-IHE



MIO-
ECSDE



RAED



WWF
MedPO



ACR+



ACWUA