



**NOTE CONCEPTUELLE SWIM-SM SUR LES MODELES DE REUSSITE  
ACTIVITES PROPOSEES POUR LE PLAN D' ACTIONS 2014**



## 1 PREAMBULE

Les modèles de réussite sont un outil puissant pour l'échange et la diffusion des expériences et des connaissances. Ils testent et valident l'applicabilité de la théorie dans le domaine et sur le terrain, et aident à l'affiner en se basant sur les enseignements tirés à travers les succès et les échecs. Ils sont un outil d'apprentissage pratique pour les décideurs de haut niveau expérimentés, car ils mêlent connaissances existantes et expérience sur le terrain, et peuvent leur apporter des solutions réalistes et réalisables. La compilation et la diffusion des modèles de réussite est une composante importante du projet SWIM-SM.

L'objectif de cette activité est de rechercher, identifier, compiler, analyser, valider, en fonction de critères spécifiques, puis de diffuser les solutions retenues entrant dans l'objectif de travail de SWIM, et d'explorer les synergies possibles avec des projets antérieurs et en cours financés par la CE et/ou d'autres bailleurs de fonds actifs dans la région. Les solutions, une fois identifiées par les critères de sélection, devront d'abord répondre aux piliers de SWIM-SM répertoriés ci-dessous :

1. Non-conventionnelle
  - a. Réutilisation des eaux usées
  - b. Dessalement
2. Financement de l'eau, incluant le thème de la participation du secteur privé
3. Gouvernance locale :
  - a. Les associations d'usagers de l'eau (AUE)

## 2 APPROCHE ET ACTIVITES MISES EN ŒUVRE

L'approche suivie par SWIM-SM pour les modèles de réussite était d'identifier les thèmes intéressants pour les parties prenantes du projet, à travers la recherche, des contrôles documentaires et des discussions avec les points focaux du projet. Les thèmes retenus ont été validés lors des réunions du comité de pilotage du projet. Suite à l'identification des thèmes, des experts adjoints ont été retenus pour identifier les réussites en fonction de critères de sélection établis par le projet SWIM, et préparer un document détaillant l'historique du modèle.

Dès 2012, les critères de sélection des modèles de réussite ont été développés, et en 2013, une série de modèles de réussite sur a) une plus grande efficacité dans le traitement et la réutilisation des eaux usées et b) la gestion de l'eau non-facturée ont été collectés à partir de différents pays partenaires (PP) de SWIM.

### 2.1 DE 2012 A 2013

1. **Activité 4.1/2/4.2 Critères de sélection des modèles de réussite et des meilleures pratiques dans les pays partenaires de SWIM.** Un ensemble de critères de sélection des modèles de réussite a été développé par le projet.
2. **Activité 4.1/2/4.5 Documentation des meilleures pratiques de gestion de l'eau non-comptabilisée dans certains pays méditerranéens.** Douze des meilleures



pratiques liées à l'eau non-comptabilisée ont été identifiées dans 4 pays différents : Algérie, Israël, Jordanie et Maroc. Ces MP identifient différents outils pouvant être utilisés par les différents PP de SWIM pour réduire l'eau non-comptabilisée.

3. **Activité 4.1/2/4.3 Documentation des meilleures pratiques de traitement et de réutilisation des eaux usées dans certains pays méditerranéens.** Douze des meilleures pratiques en matière de traitement et de réutilisation des eaux usées ont été identifiées dans 4 pays différents : Égypte, Israël, Jordanie et Maroc. Il s'agissait de pratiques dans les technologies de traitement à faible coût, d'approches pour affecter un changement de politique, de cadres institutionnels pour le traitement des eaux usées et leur réutilisation, de technologies haute-technologie à faible empreinte pour la modernisation des installations existantes, et des avantages de la réutilisation des eaux usées traitées dans l'agriculture.

### **3 OBJECTIFS ET ACTIVITÉS PROPOSÉES POUR 2014.**

Le concept de « solutions » consiste en une approche permettant de contextualiser les modèles de réussite ainsi qu'en des suggestions pour leur réplique potentielle. Ce terme a été récemment mis en avant par le sixième Forum mondial de l'eau (Marseille, 2012). En ce qui concerne le projet SWIM, le concept de solutions est sensé exercer une influence considérable sur les modèles collectés, ses modèles de réussites devant principalement présenter des solutions locales pour une gestion durable des ressources en eau. Parmi les principaux critères de sélection de solutions SWIM, on notera l'impact potentiel de la création d'emplois et le faible coût de réalisation.

Pour 2014, SWIM-SM envisage de recueillir, d'analyser et de publier des solutions supplémentaires issues de la région abordant les questions pertinentes abordées des domaines d'intérêt du projet.

#### **4. Activités fusionnées 4.1/2/4.1-4.1/2/4.2 - Modèles de réussite.**

L'objectif de cette activité est de rechercher, identifier, compiler, analyser, valider, en fonction de critères spécifiques, puis de diffuser les solutions retenues entrant dans l'objectif de travail de SWIM, et d'explorer les synergies possibles avec des projets antérieurs et en cours financés par la CE et/ou d'autres bailleurs de fonds actifs dans la région. Les solutions, une fois identifiées par les critères de sélection, devront d'abord répondre aux piliers de SWIM-SM répertoriés ci-dessous :

4. Non-conventionnelle
  - a. Réutilisation des eaux usées
  - b. Dessalement
5. Financement de l'eau, incluant le thème de la participation du secteur privé
6. Gouvernance locale : Les associations d'utilisateurs de l'eau (AUE)

Si les modèles de réussite ne peuvent être identifiés à l'aune d'un certain pilier ou sous-pilier, ce pilier ou sous-pilier ne sera pas couvert par cette activité.

Les solutions seront identifiées grâce à un vaste processus de consultation incluant - sans s'y limiter - : Les points focaux de SWIM, des agents de liaison, des représentants de la délégation de l'UE, des participants aux événements SWIM-SM, des SWIM-demos, des organisations et initiatives régionales, des projets régionaux et nationaux antérieurs et en



cours, etc. Le processus de sélection par la sollicitation de solutions sera organisé de deux manières :

1. Les experts SWIM-SM prendront contact avec les autorités compétentes et les personnes énumérées ci-dessus pour directement identifier et valider des solutions et documenter la description des solutions selon les grandes lignes mentionnées à la section 5 ci-dessous.
2. Des e-mails décrivant cette activité et les critères de sélection, et demandant aux répondants potentiels de compléter un formulaire d'identification de la solution pré-établi de deux pages, seront diffusés au réseau SWIM-SM. Ces formulaires seront recueillis et triés selon les critères de sélection des solutions. Les personnes/organisations qui auront fourni des solutions sélectionnées seront invitées à développer la solution en une description complète documentée selon les grandes lignes mentionnées à la section 5 ci-dessous.

### CRITERES DE SELECTION

Ci-dessous des suggestions de critères pouvant être utilisés pour la sélection des solutions. La série finale sera affinée, sur la base d'une coordination avec les parties prenantes concernées. Certains critères sont nécessaires à la sélection des modèles, tandis que d'autres sont facultatifs. Le fait de satisfaire à critères optionnels apportera une valeur ajoutée à la solution.

### CRITÈRES REQUIS

- 1) **Adaptation / Mise en œuvre du cadre de la GIRE et, éventuellement, contribution à la mise en œuvre du Projet de stratégie pour l'eau en Méditerranée et/ou aux objectifs de réduction de la pollution en Méditerranée de l'initiative H2020.**
- 2) **La création d'emplois et/ou une augmentation des revenus** dans l'agriculture, le tourisme, etc.
- 3) Engendrer de **faibles coûts ou faire preuve d'un rapport coût/bénéfice élevé, et/ou fournir des produits abordables** pour la plupart des PP, tels qu'une eau abordable sans subvention et/ou amélioration de l'efficacité dans l'utilisation de l'eau permettant de réduire le coût de production dans l'agriculture et d'accroître les bénéfices.
- 4) Être de **préférence à maturité ou adéquatement testé**. Toutefois, si elle est au stade de prototype ou en phase pilote, elle doit fournir suffisamment de preuves de son impact et de sa durabilité. *Ce critère ne peut être validé que sur la base de données et d'analyses empiriques et non sur des critères mesurables.*
- 5) Présenter un **intérêt pour les pays partenaires de SWIM et comporter un potentiel de reproductibilité** dans la plupart de ces pays, tout en tenant compte des spécificités socio-économiques, environnementales et politiques des pays et de la région. La reproductibilité de la solution sera mesurée sur la base des sous-critères suivants :
  - i) Est sensible aux besoins et aux priorités régionales et/ou nationales identifiées et documentées.



- ii) Ajoute de la valeur au débat sur la politique de l'eau dans la région
- 6) A un **impact positif sur les bénéficiaires du projet**, par exemple, les groupes d'utilisateurs (incluant l'écosystème) et les collectivités locales. *Ce critère ne peut être validé que sur la base de données et d'analyses empiriques et non sur des critères mesurables.* Les impacts sont, notamment (ne s'applique pas aux AUE) :
- i) les impacts sur la santé,
  - ii) les impacts environnementaux

### CRITÈRES OPTIONNELS

- 1) A conduit à l'**intégration des résultats du projet dans les politiques / stratégies locales / nationales**, le cas échéant ;
- 2) **En synergie avec d'autres projets/initiatives pertinents** au sein et en dehors du secteur, le cas échéant.
- 3) **Engage les bénéficiaires du projet et implique les acteurs concernés**, tels que les fournisseurs d'eau, les groupes d'utilisateurs de l'eau, la société civile, les organisations communautaires, les universités, les ONG, les organismes de financement, selon le cas, dans la conception, la planification et la mise en œuvre du projet.
- 4) **Inclut des groupes vulnérables** (en particulier les couches les plus pauvres de la société) et intègre la **dimension genre**.
- 5) Est dotée d'une **grande visibilité** grâce à une couverture par la presse qui devrait être au delà d'un communiqué de presse par le projet

### EXEMPLES THEMATIQUES DE SOLUTIONS

1. Technologies à faible coût de traitement des eaux usées (conventionnel et naturel) avec réutilisation et/ou récupération des ressources.
2. Soutien à la production de cultures irriguées avec des eaux usées traitées.
3. Option politique réussie qui a permis d'améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement
4. Technologie de dessalement utilisant l'énergie renouvelable à faible impact sur l'environnement et offrant des perspectives de création d'emplois
5. AUE à part entière, durable, ayant un impact positif sur la gestion participative de l'eau et par conséquent sur l'efficacité de l'irrigation.
6. PPP réussis ou autres exemples de l'implication du secteur privé dans les infrastructures de l'eau et les critères pour la réussite du PPP, comptent parmi ses caractéristiques ou dans une performance améliorée, un service efficace et de qualité.