



RAPPORT SWIM-SM

FORMATION DES RESPONSABLES GOUVERNEMENTAUX A LA PREPARATION DES PLANS DE L'EAU à ATHÈNES

10-11 septembre 2012

Athènes, Grèce

(WP2 Activité 2.2.1)



Table des matières

1	EXPERIENCE, OBJECTIFS	4
1.1	INTRODUCTION	4
1.2	OBJECTIFS.....	4
2	METHODOLOGIE ET APPROCHE	4
3	SUJETS TRAITES DURANT LE COURS.....	5
4	ÉVALUATION DE L'ATELIER	8
4.1	RESULTATS DES EVALUATIONS	8
4.2	RECOMMANDATIONS DES STAGIAIRES	9
5	PROGRAMME DE L'ATELIER	10
6	LISTE DES PARTICIPANTS	12



Liste des abréviations & acronymes

CE	Commission Européenne
GIRE	Gestion Intégrée des Ressources en Eau
H2020 CB/MEP	H2020 Renforcement des Capacités/ Programme Méditerranéen pour l'environnement
PP	Pays partenaires
SWIM-SM	Gestion intégrée durable de l'eau-Mécanisme de soutien (projet financé par l'UE)
UE	l'Union Européenne
WP	Module de travail



1 Expérience, objectifs

1.1 INTRODUCTION

La Gestion intégrée durable de l'eau-Mécanisme de soutien (SWIM-SM) est un projet d'assistance technique régional financé par l'UE comprenant les pays partenaires suivants (PP) : l'Algérie, l'Égypte, Israël, la Jordanie, le Liban, la Libye, la Syrie, le Maroc, les territoires Palestiniens occupés, et la Tunisie. Le programme a pour objectif la promotion active d'une large diffusion des politiques et des pratiques de gestion durable de l'eau dans la région, dans un contexte de pénurie d'eau croissante associée à la pression exercée sur les ressources en eau par un large éventail d'utilisateurs et à la désertification, liées aux changements climatiques.

Dans le cadre du module de travail 2 (WP2) – « Renforcement des capacités » Activité 2.2.1 et en relation avec le module de travail 1 (WP1) - « Gouvernance de l'eau et intégration », le projet SWIN-SM réalise plusieurs tâches avec l'objectif de développer les mécanismes et renforcer les capacités des Pays partenaires de SWIM dans le domaine des politiques et des pratiques de gestion durable des ressources en eau.

Dans ce contexte, le projet SWIM-SM a convenu d'un atelier de formation intitulé « Formation des responsables gouvernementaux à la préparation des plans/stratégies de l'eau », à Athènes, Grèce, les 10 et 11 septembre 2012.

1.2 OBJECTIFS

L'objectif global de l'atelier est d'étendre les capacités des parties prenantes de l'eau et de l'environnement dans les PP dans le développement des plans et stratégies GIRE. L'objectif spécifique de la formation est d'introduire l'intégration et la participation comme mesures de base dans la planification et la mise en œuvre de la GIRE. Cette activité a eu lieu à Athènes en synergie avec le H2020 CP-MEP. Les objectifs de la formation ont été réalisés au travers de l'information et de la formation des responsables gouvernementaux de l'eau et des parties prenantes des PP sur les points suivants :

- 1- Meilleures pratiques et succès enregistrés dans les pays de la région en mettant l'accent sur les raisons de ce succès et la réalisation des objectifs cibles,
- 2- Contraintes et défis principaux entravant la planification, et échec dans la mise en place d'une gestion durable des ressources en eau dans le contexte de la GIRE,
- 3- Lacunes communes rencontrées dans les PP et mesures appropriées pour les combler,
- 4- Opportunités et moyens à disposition pour améliorer ces prospections pour la progression de la planification et la gestion des ressources en eau.

2 Méthodologie et approche

Les participants à cet atelier étaient des gestionnaires de l'eau et/ou de l'environnement ayant des responsabilités nationales au niveau intermédiaire ainsi que des responsables gouvernementaux



intermédiaires dans des secteurs concernés, tels que l'agriculture, l'eau et les eaux usées. Une approche très dynamique, interactive, participative et facilitée a été adoptée, comprenant les points suivants :

- Présentations power point par les experts clés de SWIM-SM et un expert non-clé.
- Présentations et interventions des intervenants invités, comprenant les membres du consortium SWIM-SM pour mettre en perspective l'expérience régionale.
- Discussions interactives et facilitées lors des sessions sur les expériences nationales des participants pour réaliser leurs objectifs, atteindre leurs enjeux, résoudre les problèmes et utiliser les opportunités disponibles et politiques suggérées pour la planification et la mise en œuvre efficace de la GIRE
- Groupes de travail et brèves interventions des participants pour identifier les options politiques sensibles du point de vue techno-économique et social afin d'assurer l'intégration de la gestion de l'eau à des secteurs non-eau.

Copies des présentations et documents de support ont été distribuées aux participants sur des clés USB.

3 Sujets traités durant le cours

L'atelier a abordé différents sujets concernant la GIRE comme suit :

Session I : Planification & état actuel de la GIRE dans les PP de SWIM

Lors de cette session, les concepts principaux de la GIRE ont été présentés par l'intervention du Professeur Michael Scoullou sur la philosophie de l'intégration en mettant l'accent sur la gouvernance de l'eau en tant que fondement de la planification et de la mise en œuvre de la GIRE. Le cycle de planification de la GIRE a été présenté par Mme Suzan Taha en guidant les participants à travers les différentes étapes nécessaires à la GIRE. Enfin, Mme Anthi Brouma a présenté un résumé du statut de planification de la GIRE dans les PP. Les participants se sont montrés intéressés par le sujet et les discussions se sont concentrées sur la planification des étapes de la GIRE. Les réactions se sont concentrées sur la planification en terme de stratégie et sur l'objectif géographique du plan.

Session II : Plans d'actions & moyens de surmonter les défis et les contraintes dans la planification et la mise en place des stratégies de la GIRE

Le développement de plans d'action pour la GIRE était l'objectif principal de cette session. Mme Taha a présenté les étapes pour la formulation d'un plan GIRE comprenant les capacités requises. Le Dr Khordagui a guidé les participants au travers des différents obstacles et enjeux qu'ils rencontreront dans les processus de planification et de mise en œuvre. Mme Brouma a clos la session avec les différentes façons de dépasser les obstacles et enjeux présentés précédemment.

Les réactions ont insisté sur le besoin de développer des exemples d'utilisation dans les pays et les mécanismes pour faire face aux éléments de temps de planification, sur les vides juridiques, le renforcements de la législation sur l'eau et le besoin de séparer le prix de la qualité de l'eau.

Session III : Gouvernance de l'eau pour une meilleure planification et une meilleure mise en œuvre de la GIRE



L'environnement propice au succès de la GIRE a été présenté lors de cette session. Les sujets ont abordé l'intégrité dans le secteur de l'eau dans un environnement politique changeant par M. Charbel Rizk, la participation des parties prenantes par M. Essam Nada et la session a été clôturée par la présentation par M. Loti Moncef du nouveau code de l'eau tunisien. Des questions ont été soulevées sur la participation des parties prenantes et des détails sur le code de l'eau tunisien.

Des commentaires ont évoqué le besoin d'organiser la participation publique à travers d'éventuels conseils locaux et experts en eau et une implication importante des gens dans les projets pour en garantir l'acceptation et l'appropriation.

Session IV : l'économique de la GIRE

Questions pratiques concernant la GIRE telles que le financement étaient discutées. M. Pietersen de DHV a parlé des PPP dans les GIRE et des moyens de continuer ce genre de partenariat.

Session IV achevée le premier jour

Session V : Outils de gestion pour l'opérationnalisation des approches de la GIRE

Des outils pour une bonne gestion de la GIRE ont été présentés durant cette session. Le Dr Khordagui a présenté les indicateurs et les modalités de suivi, puis M. Schonbauer a parlé de l'information en matière de planification et de mise en œuvre des plans GIRE. Enfin, M. Rizk a présenté les nouveautés en matière de traitements et réutilisation des eaux usées et clôturé la session.

Des questions ont été soulevées concernant les indicateurs en tant que référence pour l'existence des plans GIRE ou le niveau d'application de la GIRE en tant que concept, sur le sens d'un score pour un indicateur et sa signification. Des suggestions ont été faites sur le besoin d'indicateurs afin d'avoir des objectifs et mesures pour contrôler la progression. Le besoin d'avoir des indicateurs standards était très fort, par conséquent l'analyse comparative devient plus facile.

Session VI : Approches de gestion vers la GIRE

En s'appuyant sur des cas concrets, Mme Brouma a présenté une étude de cas du Basin Drin, suivie par Mme Taha sur les Associations des usagers de l'eau et M. Rizk sur les liens entre l'eau et l'environnement. Les participants ont par la suite partagé leurs approches nationales sur le lien entre l'eau et l'environnement.

Session VII : Groupes de travail - Pratiques nationales entreprises pour la planification et la mise en place de la GIRE

Il a été demandé aux participants de chaque pays de se regrouper par pays et de débattre sur les questions de l'intégration de l'eau dans leur pays à travers 3 questions de principe et de les présenter en session plénière au reste des participants.

1. Exemples d'intégration
2. Quelle est la perception des autres
3. Recommandation pour améliorer l'intégration



Les présentations des participants se sont concentrées sur :

Question 1

Plusieurs mécanismes de coordination existent soit en tant que conseils représentant différents ministères et agences ou à travers des coopérations bilatérales entre différents ministères, basés sur les domaines/thèmes discutés.

Question 2

La perception des autres ministères varient selon les pays ; de très apprécié, avec la création d'organismes de coordination, à peu apprécié ou reconnu comme une priorité.

Question 3 – recommandations

Les recommandations suivantes pour l'intégration ont été exprimées par les participants :

- Améliorer l'accès à l'information,
- Promouvoir une approche scientifique dans la planification avec une approche GIRE,
- Promouvoir les droits de l'eau
- Améliorer la conformité et le renforcement de la législation de l'eau
- Améliorer la planification intersectorielle et les plateformes de coordination,
- Améliorer le soutien financier,
- Créer des conseils nationaux et des comités de bassin là où ils n'existent pas
- Améliorer la communication entre les secteurs

Lors de la session de clôture, les participants ont été remerciés de leur présence et de leur contribution de grande valeur.

L'atelier a couvert la planification de la GIRE de façon holistique. Cela inclut une théorie confirmée par la pratique.



4 Évaluation de l'atelier

4.1 RESULTATS DES EVALUATIONS

Questions Organisationnelles/ Administratives Avant et pendant l'Atelier	Résultats ¹					Réponses totales (de 25 participants)	Moyenne
	1	2	3	4	5		
Bonne Gestion des invitations, Soutien à l'obtention de Visa, Diffusion d'informations et Gestion des difficultés	0	0	0	7	18	25	4,72
Bon déroulement du programme, gestion efficace des besoins émergents et aide aux participants	0	0	0	13	12	25	4,48
Efficacité logistique: Hébergement, Transport, Matériel et Equipement	0	0	2	8	14	25	4,40
Sous-total	0	0	5	32	49		4,53
Organisation de l'atelier							
Communication efficace et efficiente des objectifs et attentes des participants	0	0	1	16	8	25	4,28
Suivi efficace des Préparations et des Progrès vers la réalisation de l'Evènement	0	0	0	11	13	24	4,54
Clarté, Couverture et suffisance des notions, des objectifs, des produits et des résultats attendus	0	0	4	10	8	22	4,18
Questions de procédure: Choix et Conception de la Méthodologie, Programme, Agenda et Règles de Travail	0	0	4	11	10	25	4,24
Les présentations correspondent et contribuent aux Objectifs fixés et favorisent la Compréhension et la participation mutuelles aux questions	0	0	5	12	8	25	4,12

¹ Échelle :

1 = « Pas du tout d'accord », note la plus basse, impression très négative

3 = « Ni d'accord ni pas d'accord », ou impression suffisante

5 = « Tout à fait d'accord », note la plus haute, impression très positive



relatives							
Sous-total	0	0	14	60	47		4,27
Déroulement de l'Atelier:							
Présentation et interaction avec les participants efficaces et efficaces	0	0	3	12	10	25	4,28
Facilitation efficace et effective	0	0	5	7	13	25	4,32
Coopération et esprit d'équipe efficaces et efficaces	0	0	2	9	14	25	4,48
Niveau acceptable de réalisation des objectifs prévus	0	0	2	14	9	25	4,28
Impression générale positive des participants au niveau personnel	0	0	1	7	10	18	4,50
Sous-total	0	0	13	49	56		4,37

4.2 RECOMMANDATIONS DES STAGIAIRES

Apprécié

- Organisation
- Conférenciers agréables et expérimentés
- Objectif de l'atelier
- Présentations pratiques
- GIRE et indicateurs

Besoins d'amélioration

- Atelier trop court et intensif (demandé plusieurs fois)
- Besoin d'études de cas pratiques (demandé plusieurs fois)
- Assurer le transport des participants depuis l'aéroport (demandé plusieurs fois)
- Un autre atelier devrait suivre avec des discussions plus profondes sur la GIRE (demandé plusieurs fois)
- Approfondir les concepts surtout au regard des indicateurs (demandé plusieurs fois)
- Plus d'interactions entre les participants (demandé plusieurs fois)
- Journée libre
- Nourriture halal



5 Programme de l'atelier

Jour 1	
8h30 – 9h00	Inscription
9h00 – 9h30	Séance d'ouverture <ul style="list-style-type: none">- Allocution d'ouverture – M. Stavros Damianides, <i>Chef de projet, SWIM-SM</i>- Allocution d'ouverture – Mme. Anastasia Roniotes, <i>Horizon 2020 Capacity Building/Mediterranean Environment Programme (CB/MEP)</i>- Allocution d'introduction – M. Vangelis Constantianos, <i>Directeur technique SWIM-SM</i>- Orientation et objectifs de la formation – Dr. Hosny Khordagui, <i>Chef d'Equipe, SWIM-SM</i>
9h30-11h30	Session I : Planification & état actuel de la GIRE dans les PP de SWIM
	La philosophie de l'intégration - Concepts et principes de la GIRE <ul style="list-style-type: none">- Prof. Michael Scoullou, <i>Chef d'Equipe, H2020 CB MEP</i> (35 minutes – présentation par projection de vidéo)
	La planification d'une stratégie/plan d'une GIRE <ul style="list-style-type: none">- Mme Suzan Taha, <i>Expert en eau, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Situation de la planification et de la gestion des ressources en eau dans les pays SWIM <ul style="list-style-type: none">- Mme Anthi Brouma, <i>Consultante, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Discussion (30 minutes)
11h30-12h00	Pause café
12h00-13h30	Session II : Plans d'actions & moyens de surmonter les défis et les contraintes dans la planification et la mise en place des stratégies de la GIRE
	Formulation de plans d'action pour des stratégies de la GIRE et capacités requises pour leur mise en place <ul style="list-style-type: none">- Mme Suzan Taha, <i>Expert en eau, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Contraintes et défis principaux dans la planification et la mise en place des GIRE dans les PP SWIM <ul style="list-style-type: none">- Dr. Hosny Khordagui, <i>Chef d'Equipe, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Mesures et politiques pour combler les lacunes et renforcer la mise en place des plans d'eau dans les PP SWIM <ul style="list-style-type: none">- Mme Anthi Brouma, <i>Consultante, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)



13h30-14h30	Déjeuner
14h30-16h	Session III : Gouvernance de l'eau pour une meilleure planification et une meilleure mise en œuvre de la GIRE
	Transparence, responsabilité et loi dans la GIRE : intégrité dans le secteur de l'eau - M. Charbel Rizk, <i>Expert en environnement, SWIM-SM</i> (20 minutes)
	Participation de la partie prenante dans la planification et la mise en œuvre de la GIRE - M. Essam Nada, RAED (partenaire du consortium) (20 minutes)
	Le nouveau code des eaux en Tunisie - M. Mohamed Lotfi Nacef, Ministère de l'Agriculture, Tunisie (partenaire du consortium) (20 minutes)
	Discussion (30 minutes)
16h00-16h30	Pause café
16h30-17h15	Session IV : Aspects financiers de la GIRE
	Financement de la GIRE et création de l'environnement adéquat pour un partenariat public-privé - M. Winfried Pietersen, DHV (partenaire de consortium) (25 minutes + 10 minutes de débat)
	Conclusions (10 minutes)

Jour 2	
9h00-11h00	Session V : Outils de gestion pour l'opérationnalisation des approches de la GIRE
	Utilisation d'indicateurs et de mécanismes de suivi dans la GIRE - Dr. Hosny Khordagui, <i>Chef d'Equipe, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Information pour la planification et la mise en œuvre de la GIRE - M. Arnulf Schonbauer, <i>Agence pour l'environnement, Autriche</i> (partenaire du consortium) (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Utilisation de l'innovation : meilleures technologies disponibles pour des ressources en eau non conventionnelle - M. Charbel Rizk, <i>Expert en environnement, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Discussion (30 minutes)



11h00-11h30	Pause café
11h30-13h30	Session VI : Approches de gestion de la GIRE
	Promouvoir la gestion intégrée : le cas de la fleuve Drin - Mme Anthi Brouma, <i>GWP-Med</i> , (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Gestion de l'eau au niveau le plus bas (principe de subsidiarité) : le rôle des associations des usagers de l'eau - Mme Suzan Taha, <i>Expert en eau, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Considération environnementales sur la GIRE - M Charbel Rizk, <i>Expert en environnement, SWIM-SM</i> (20 minutes + 10 minutes de débat)
	Discussion (30 minutes)
13h30-14h30	Déjeuner
14h30-16h00	Session VII : Groupes de travail-Pratiques nationales entreprises pour la planification et la mise en place de la GIRE
	Les participants seront divisés en trois groupes de travail pour examiner les pratiques nationales entreprises pour planifier et mettre en œuvre la GIRE (45 minutes) : <ul style="list-style-type: none">i. Réformes institutionnelles et législatives mises en œuvre dans leurs pays pour mettre en œuvre la GIRE.ii. Politiques nationales pour l'intégration de l'eau à d'autres secteurs.iii. Intégrer l'environnement dans la GIRE. Session plénière pour examiner les résultats des trois groupes de travail avec discussions interactives (45 minutes) Café servi dans la salle
16h00-17h00	Session de clôture : Leçons tirées et voie à suivre
	Identification des leçons clés et des capacités nécessaires à la mise en place de la GIRE Discussion assistée par le Dr. Hosny Khordagui, <i>Chef d'Equipe, SWIM-SM</i> (50 minutes)



6 Liste des participants

PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS	
M.	Ahmed	ASRI	Ingénieur d'État en Hydraulique	Direction des Études et des Aménagements Hydrauliques	Ministère des Ressources en Eau, Algérie	hydro_vert@yahoo.fr	Algérie
M.	Abdelkrim	KACEMI	Directeur des Ressources en Eau - Illizi		M.R.E.	dhwilizi@yahoo.io	Algérie
M.	Mourad	BOUKROUNA	Chef de Département		Agence de Bassin Hydrographique Algérois-Hodna-Soummam (ABH-AHS)	moural26@yahoo.com	Algérie
M.	Amre	ELKADY	Sous-directeur du projet du plan national des ressources en eaux	Secteur planification	Ministère des Ressources en eau et de l'Irrigation	amreelkady1969@yahoo.com aekady@nwrpeg.org	Égypte



PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS	
Dr.	Nader	EL-MASRI	Planificateur senior des ressources en eaux	Projet de plan national des ressources en eaux	Secteur de planification - Ministère des Ressources en eaux et de l'Irrigation, membre du Conseil Arabe de l'Eau	Nader_mwri@yahoo.com	Égypte
Mme	Ekhlas	GAMAL EL DIN	Chef du département central pour la qualité de l'eau	Secteur qualité environnementale	Agence des affaires environnementales (EEAA)	ekhlassg@hotmail.com	Égypte
M.	Essam	NADA	Directeur exécutif		Réseau Arabe pour l'Environnement et le Développement (RAED)	e.nada@aoye.org ; info@raednetwork.org	Égypte
M.	Efim	ABRAMZON	INGÉNIEUR	ADMINISTRATION DES EAUX MUNICIPALES & DES EAUX USÉES	AUTORITÉ DE L'EAU	yafimab@water.gov.il	ISRAËL



PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS	
Mme	Rivka	ADI	Planificateur régional	DIVISION DE LA PLANIFICATION	AUTORITÉ DE L'EAU	Rivkaa@WATER.gov.il	ISRAËL
Dr.	Ilan	ZADIKOV	Chef de projets	Ressources naturelles	Ministère de la Protection environnementale, État d'Israël	ilanz@environment.gov.il tahelb@water.gov.il	ISRAËL
Mme	Nisreen	HADDADIN	Directrice	Unité de gestion des demandes en eau	Ministère de l'Eau et de l'Irrigation	Nisreen_haddadin@mwi.gov.jo Nisreen_haddin@yahoo.com	JORDANIE
M.	Ali	HAYAJNEH	Chef de division de l'eau et l'irrigation nationales	Directorat du plan national des ressources en eaux	Ministère de l'Eau et de l'Irrigation	Hayajneh78@gmail.com	JORDANIE
Mme	Mona	FAKIH	Directeur de l'eau	Direction générale des Ressources hydrauliques et électriques	Ministère de l'Eau et de l'Énergie	monafakih@hotmail.com	Liban
M.	Bassam	FARHAT	Chef du secteur de l'infrastructure et des déchets	Chef de projet	Conseil pour le développement et la reconstruction -	bassamf@cdr.gov.lb ; bassamfarhat@hotmail.com	Liban



PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS	
		solides		Beyrouth			
M.	Hafid	EL OUALJA	Chef de Service	ENVIRONNEMENT	Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement	h.oualja@gmail.com	MAROC
M.	Khayri	DAMIDI	Directeur	Opérations & Maintenance	Département de l'eau de Cisjordanie - Autorité palestinienne de l'eau	Khayri_2022@yahoo.com	Palestine
Mme	Hadil	FAIDY	Chef de section de la planification des projets de l'eau	Directorat de la planification stratégique	Autorité palestinienne de l'eau (PWA)	hadeel_faidi80@yahoo.com	Palestine
Ing.	Mohammedimad	MASRI	Directeur	Département de la Fourniture en eau et l'Assainissement	Municipalité de Nablus	efmasri@nablus.org	Palestine



	PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS
M.	Hani	SHRAYEDEH	Ingénieur des ressources en eau	Directorat du développement des ressources en eaux	Autorité palestinienne de l'eau (PWA)	h.shraideh@hotmail.com	Palestine
M.	Winfried	PIETERSEN	Directeur de projet	Rivières, deltas, et côtes	Royal Haskoning DHV (ex DHV)	Winfried.pietersen@rhdhv.com	PAYS-BAS
M.	Mohamed Lotfi	NACEF	Directeur	Bureau de l'Inventaire et des Ressources en Eau	Ministère de l'Agriculture	nacefm1@yahoo.fr	TUNISIE
M.	Arnulf	SCHÖNBAUER	Expert en eau	Eaux souterraines	Umweltbundesamt GmbH	arnulf.schoenbauer@umweltbundesamt.at	Autriche
Mme	Awatef	LARBI ÉPOUSE MESSAI	Chef du service Eau et assainissement	Direction Générale de l'Environnement et de la Qualité de la Vie	Ministère de l'Environnement	awatef.messai@yahoo.fr	TUNISIE
Mme	Suzan	TAHA	Expert en eau		SWIM-SM	s.taha@swim-sm.eu	
M.	Ahmed	MOAWAD	Chef du secteur du support technique et de	Support technique et secteur de planification	Société de contrôle de l'eau et des eaux usées	ahmed.moawad@hcww.com	Égypte



PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS	
		la planification					
M.	Imed	ELMISSAOUI	Chef de services	Bureau de Planification et des Équilibres Hydrauliques	Ministère de l'Agriculture	elmissaouiimed@gmail.com	TUNISIE
M.	Charbel	RIZK	Expert en environnement		SWIM-SM	c.rizk@swim-sm.eu	Liban
Prof.	Hosny	KHORDAGUI	Chef d'équipe		SWIM-SM	h.khordagui@swim-sm.eu	
Mme	Najet	BEN TEKAYA EP GHARBI			Ministère de l'Agriculture	najet_qharbi@yahoo.fr	TUNISIE
M.	MOHAMED LAZHAR	ELECHI	Sous-Directeur	Direction Générale des Études et du Développement Agricole	Ministère de l'Agriculture ; Tunisie	lazharechi@yahoo.fr	TUNISIE
Dr	Mahmoud	SAIED	Directeur adjoint des sols, de l'eau et de	Amélioration et conservation des sols	Sols, eau et environnement	mahmoudsaied55@yahoo.com	Égypte



Gestion Intégrée Durable de l'Eau (SWIM) - Mécanisme de Soutien

Projet financé par l'Union européenne

PRÉNOM	NOM	POSTE	DÉPARTEMENT	ORGANISATION	ADRESSE EMAIL	PAYS
--------	-----	-------	-------------	--------------	---------------	------

l'environnement