



République Tunisienne

**Ministère de l'Équipement et de
l'Environnement**

Office National de l'Assainissement



PSP dans les services d'assainissement : Expérience de l'Office National de l'Assainissement (ONAS) - Tunisie





PSP dans les services d'assainissement : Expérience de l'Office National de l'Assainissement (ONAS) - Tunisie



Sommaire

- o Création de l'ONAS et domaines d'intervention
- o Principales performances du secteur
- o Participation du secteur privé (PSP)
 - Pourquoi impliquer le privé ?
 - Pourquoi le privé est plus efficace ?
 - Formes de PSP dans l'assainissement
 - Situation actuelle de la PSP
 - Contraintes
 - Perspectives



Création de l' ONAS et domaines d' intervention



Création de l'ONAS



Création de l'ONAS : 1974

Mission:

La gestion du secteur de l'assainissement, attribuée auparavant aux communes

❑ Forme juridique :

- Établissement public à caractère industriel et commercial**
- Doté de la personnalité civile**
- Bénéficie de l'autonomie financière**
- Placé sous la tutelle du Ministère de l'Équipement et de l'Environnement**



Domaines d'intervention



- **Planification des programmes d'investissement;**
- **Élaboration des études (plans directeurs d'assainissement, études d'exécution et autres)**
- **Réalisation des travaux et contrôle des projets réalisés par les tiers**
- **Exploitation et entretien des ouvrages d'assainissement**
- **L'assistance technique des collectivités locales et autres institutions dans le domaine de la protection de l'environnement hydrique**



PRINCIPALES PERFORMANCES DU SECTEUR



Principales performances du secteur



- 6 millions d'habitants sont raccordés au réseau public d'assainissement (population urbaine totale 7 millions).
- 85 % de la population urbaine sont branchés au réseau public d'assainissement
- 242 millions de m³ d'eaux usées par an sont collectées (volume d'eau potable consommée 270 Millions de m³/an).
- 236 millions de m³/an d'eaux épurées sont produites
- Éradication totale des maladies d'origine hydrique (paludismes, choléra, ...etc).



Evolution de l'activité de l'ONAS

Le niveau d'activité de l'office évolue au taux moyen de 6% par an;

Indicateurs	1975	1991	2004	2012
Nombre de stations d'épuration	5	25	75	110
Linéaire réseau (Km)	900	4 683	11 900	15 421
Nombre de stations de pompage	41	195	530	749
Nombre de communes prises en charge	23	70	152	165
Nombre d'abonnés (x 1000 abonnés)	123	456	1 190	1 650



PARTICIPATION DU SECTEUR PRIVE



Pourquoi impliquer le privé ?



- Amélioration de l'efficacité des services en introduisant les règles du marché (la concurrence)
- Amélioration de la qualité de service
- Apport de technologies nouvelles et de l'innovation
- Mobilisation des financements pour alléger la balance d'endettement de l'Etat



Pourquoi le privé est plus efficace ?



- Le privé a plus de motivations et d'incitations pour être efficace et performant par :
 - ◆ le jeu de la concurrence,
 - ◆ les obligations contractuelles et
 - ◆ ses obligations envers ses actionnaires
- Plus de souplesse et d'autonomie dans la gestion et moins de procédures bureaucratiques



PSP en assainissement : Objectifs



- ❖ Fournir les travaux répétitifs aux privé et laisser les tâches de management pour l' ONAS
- ❖ Optimisation des coûts
- ❖ Amélioration de la qualité des services
- ❖ Favoriser le transfert de technologies



Formes de PSP dans l'assainissement



- ❖ Contrat de service
- ❖ Contrat de gestion
- ❖ Affermage
- ❖ BOT (Bult Operate and Transfer)



Expérience actuelle de la PSP en assainissement

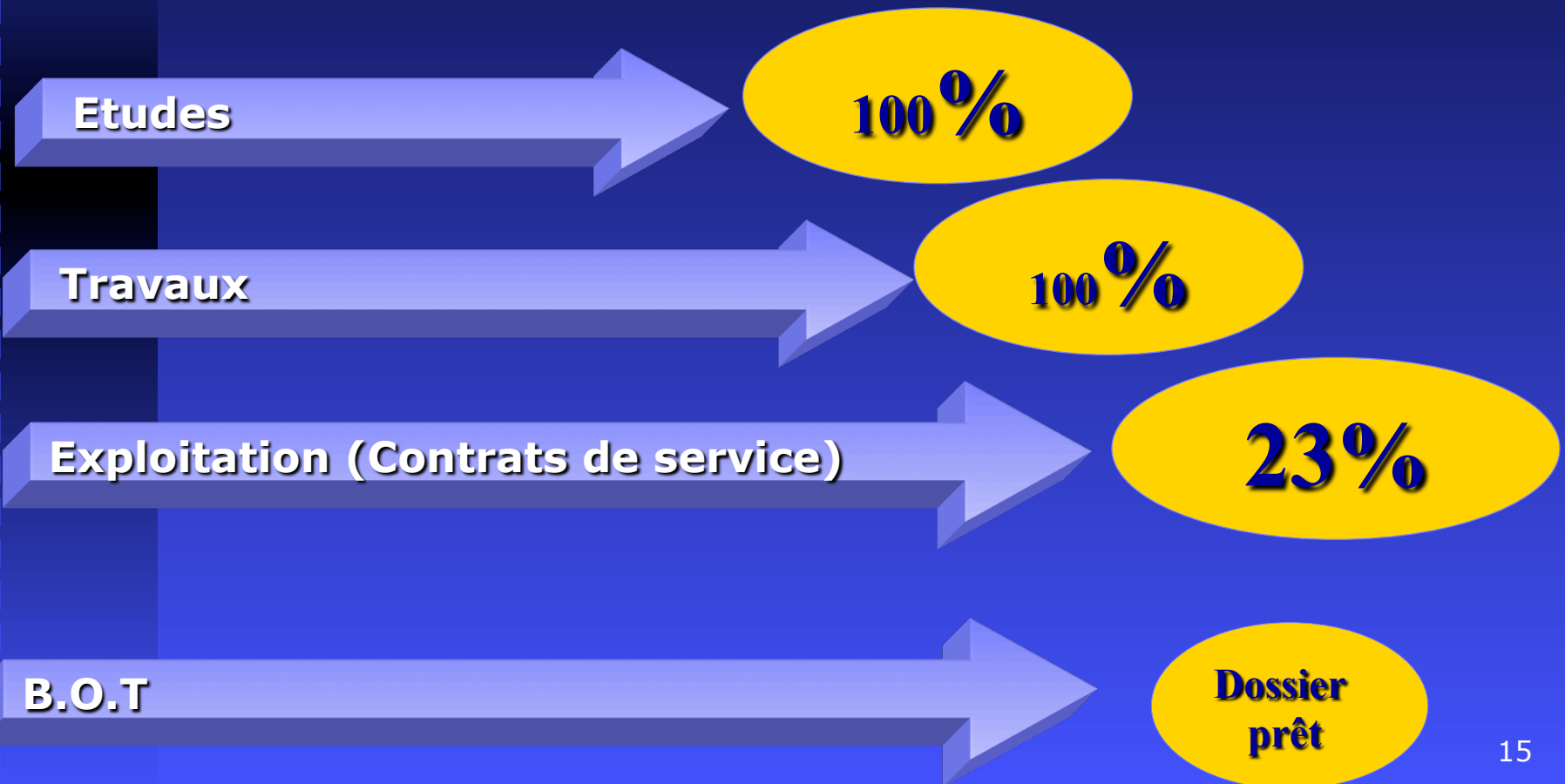


(Contrats de service)

- Résultats encourageants pour la délégation de l'exploitation des réseaux
- Délégation à travers des contrats de service de 5 ans
- Projet ambitieux de BOT : retardé
- Préparation pour passer à des contrats de concession à partir de 2013 (Pour une durée moyenne de 15 ans)
- Pas d'impacts sociaux



Situation actuelle de la PSP(1)





Situation actuelle de la PSP(2)



Linéaire de réseau exploité par le privé : 3438 Km

Stations de pompage : 40

Station d'épuration : 24

23% en 2012



Contraintes



- Absence de mobilité du personnel ONAS vers le secteur privé
- Réglementation des marchés non encore adaptées aux contrats de concession (Loi promulguée depuis 2007 mais absence de textes d'application)



Perspectives



- La PSP est une opportunité non une panacée
- Évolution nécessaire du cadre réglementaire
- Un secteur public performant est aussi une option
- Évolution de l'ONAS à moyen et long terme
 Holding gestionnaire de patrimoine
- Synergie possible avec le secteur de l'eau potable (Réflexion en cours)



**Merci
Pour Votre Attention**