



NOTE D'INFORMATION ET ORDRE DU JOUR PROVISOIRE

ATELIER DE FORMATION : RISQUE ET ASSURANCE DANS LES PPP POUR LES INFRASTRUCTURES DE L'EAU (ACTIVITÉ 2.2.13)

30 - 31 octobre 2014

Hôtel Divani Acropolis, Athènes

1 CONTEXTE GENERAL

SWIM est un programme de soutien technique régional incluant les pays partenaires (PP) suivants : Algérie, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Palestine, Syrie¹ et Tunisie. Le programme est financé par l'Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat (IEVP) Environnement/Sud. Le projet vient compléter et valoriser l'Initiative Horizon 2020 visant à dépolluer la mer Méditerranée, en s'intéressant tout particulièrement aux problèmes de l'eau, en coopération avec trois programmes impliqués financés par l'UE, à savoir le programme d'investissement pour l'élimination des principales sources de pollution en Méditerranée - mécanisme de préparation et de mise en œuvre du projet (MeHSIPPIF), le programme de renforcement des capacités/ programme méditerranéen pour l'environnement (CB/MEP), et le système de partage d'informations sur l'environnement de l'instrument européen de voisinage et de partenariat (EIVP/SPIE).

Il vise à promouvoir activement une large diffusion des politiques et des pratiques de gestion durable de l'eau dans la région, dans un contexte de pénurie d'eau croissante associée à la pression exercée sur les ressources en eau par un large éventail d'utilisateurs et à la désertification, liées aux changements climatiques.

Les objectifs spécifiques de SWIM-SM sont de : (1) Sensibiliser les décideurs et les parties prenantes des pays partenaires aux menaces présentes et futures pesant sur les ressources en eau, à la nécessité de passer à des modèles de consommation d'eau plus viables ainsi qu'aux solutions possibles aux défis; (2) assister les pays partenaires dans la conception et la mise en œuvre de politiques de gestion durable de l'eau aux niveaux national et local, en liaison avec les initiatives internationales corrélées en cours, et (3) contribuer au renforcement institutionnel, au développement des compétences de planification et de gestion nécessaires et à la transmission du savoir-faire.

Développer la couverture des infrastructures de l'eau et des eaux usées est une nécessité qui a été relevée par tous les PP de SWIM pour répondre aux besoins et engagements nationaux, régionaux et internationaux tels que les objectifs du Millénaire pour le Développement (MDG), Horizon 2020 et la stratégie provisoire pour l'eau en Méditerranée. Afin de réduire les frais et la dépendance par rapport au budget national de financement

¹Vu la situation au printemps 2012, la coopération avec la Syrie a temporairement été suspendue et ce, jusqu'à nouvel avis de l'Union européenne.



d'infrastructures, et de renforcer l'efficacité des services, les pays ont conclu des partenariats avec le secteur privé pour mobiliser les investissements, grâce à des PPP (partenariats public-privé). Les contrats PPP impliquent différents types de risques qui nécessitent une meilleure compréhension, une meilleure répartition, une meilleure gestion. Des schémas de gouvernance inappropriés, dans la plupart des PP de SWIM, aggravés par les effets durables du Printemps arabe et l'incertitude politique générale, ont entraîné un risque accru et par conséquent, une réduction du financement privé disponible. Les compagnies d'assurance privées jouent un rôle important pour couvrir les risques liés aux PPP et renforcer de ce fait l'environnement d'investissement. Le secteur privé d'assurance local, toutefois, n'est pas assez engagé dans les PP de SWIM et a besoin de développer ses capacités pour pouvoir entrer de façon appropriée dans les PPP, en ce qui concerne le marché des infrastructures de l'eau et des eaux usées.

Sous le pilier estimation économique et financement, SWIM-SM a permis aux PP de SWIM de développer leurs capacités à mobiliser le financement pour les infrastructures de l'eau, grâce à un atelier régional (activité 2.2.7-2.2.9) «Renforcement des capacités du secteur public à mobiliser des investissements pour la dépollution et à renforcer la participation du secteur privé» qui a eu lieu dans les locaux de la Banque européenne d'investissement à Luxembourg du 3 au 5 juillet 2013, et grâce à une étude intitulée «État des lieux et analyse des modalités de participation du secteur privé dans la fourniture de services liés à l'eau, en particulier dans les pays du sud méditerranéen». Durant cet atelier au Luxembourg, les participants aussi bien que les experts ont souligné la nécessité de renforcer l'engagement avec le secteur privé en général et le secteur privé des assurances en particulier.

Cette activité a été proposée au 3^e Comité de pilotage qui a eu lieu à Athènes les 12 et 13 novembre 2013, et approuvée par les points focaux. Elle aura lieu juste après la Conférence régionale (activité 2.2.8) intitulée : «Leçons tirées des projets d'infrastructure de l'eau, notamment concernant le traitement des eaux usées et les schémas de financement incluant la participation du secteur privé», une activité menée conjointement avec le projet Gouvernance et Financement de l'UpM sous l'égide de H2020. La conférence régionale réunira des partenaires des secteurs public et privé autour du thème du financement des infrastructures de l'eau, afin de tirer les leçons des projets MeHSIP et SWIM-SM et partager expériences et connaissances. Cette conférence a également pour objectif de créer une plateforme régionale de dialogue et de développement des capacités pour le financement des infrastructures de l'eau. La plupart des participants de la conférence régionale sont aussi concernés par l'atelier risque et assurance.

2 OBJECTIFS & RÉSULTATS ESCOMPTÉS :

2.1 OBJECTIFS

Les objectifs de cette activité sont de :





- Former les secteurs public et privé des assurances à la gestion du risque et de l'assurance pour les partenariats public-privé (PPP) en matière d'infrastructures de l'eau.
- Attirer le secteur privé des assurances dans les PP de SWIM pour augmenter leur implication dans les PPP autour des infrastructures de l'eau.
- Améliorer l'accès aux financements des infrastructures de l'eau en réduisant les barrières/obstacles liés au risque.

2.2 RESULTATS ESCOMPTES

- Fournir aux secteurs public et privé des connaissances sur les différents types de risques potentiels inhérents aux PPP dans les projet liés aux infrastructure de l'eau et sur la manière de les évaluer et de les gérer
- Fournir aux secteurs public et privé des connaissances sur le rôle qui pourrait être joué par les compagnies privées d'assurance pour réduire les risques ci-dessus
- Instauration d'un dialogue entre le secteur public et le secteur privé des assurances sur les différents rôles des PPP dans les infrastructure de l'eau
- Fournir au secteur privé des assurances une vue globale de la taille du marché des PPP liés aux infrastructures de l'eau
- Augmenter le potentiel des projets liés aux infrastructures de l'eau financés par des PPP grâce à la réduction des risques par le biais d'une couverture par les assurances
- Comprendre les besoins du secteur privé local des assurances exige qu'il s'engage dans les PPP liés aux infrastructures de l'eau
- Comprendre le renforcement à venir des capacités exige que le projet SWIM et ses partenaires puissent compter sur l'engagement des secteurs public et privé dans les interventions à venir

3 PROGRAMME PROVISoire DE L'ATELIER

L'atelier durera un jour et demi et abordera les questions suivantes

30 octobre 2014	Description	Durée	Méthode/Intervenant ou Formateur
Session 1	Enregistrement et séance d'ouverture	14:30-15:00	<i>Stavros Damianidis (Directeur de projet, SWIM-SM), Charbel Rizk (Expert d'Environnement, SWIM-SM)</i>
Session 2	Introduction aux PPP liés aux infrastructure de l'eau.	15:00-15:30	<i>Koussai Quteishat (Expert, SWIM-SM)</i>
Pause-café (15min) (15:30-15:45)			
Session 3	Risques liés aux PPP dans le domaine de l'eau	15:45-16:30	<i>Jan Janssens (Expert, SWIM-SM)</i>



Session 4	Marché des infrastructures de l'eau et niveau de développement du marché de l'assurance associé. Le point de vue du secteur privé	16.30 - 17.30	GWP-MED et John Papageorgiou (AON Risk Solutions)
31 octobre 2014	Description	Durée	Méthode/Intervenant ou Formateur
Session 1	Identification et évaluation du risque : méthodes qualitatives et quantitatives	9:00-10:00	Koussai Quteishat (Expert, SWIM-SM)
Session 2	Gestion et suivi du risque : répartition du risque, matrices de répartition du risque, réduction du risque et élaboration des contrats.	10:00-11:00	Jan Janssens(Expert, SWIM-SM)
Pause-café 11:00-11:30			
Session 3	Garanties dans les PPP liés aux infrastructures de l'eau et recours à l'assurance pour garantir les intérêts	11:30-12:30	Jan Janssens (Expert, SWIM-SM) et John Papageorgiou (AON Risk Solutions)
Session 4	Le rôle des conseillers de risque indépendants, définition de l'univers des assurances du client et le marché des compagnies d'assurance locales	12:30-13:30	John Papageorgiou (AON Risk Solutions)
Pause déjeuner 13:30-14:30 :			
Session 5	Présentation générale des partenaires régionaux et internationaux dans le domaine du risque et de l'assurance pour les PPP : MIGA, ISMED, etc...	14:30-15:00	Bertrand Marchais (Audencia School of Management Nantes)
Session 6	La résolution des litiges dans les PPP	15:00-15:30	Bertrand Marchais (Audencia School of Management Nantes)
Session 7	Le cas de la STEP d' As Samra en Jordanie	15:30-16:00	Mohammad Najjar (Ancien Ministre de l'Eau et de l'Irrigation, Jordanie)
Session 8	Discussion ouverte avec les participants concernant leur expérience sur les risques de PPP, leurs besoins et recommandations pour des actions futures dans les Pays Partenaires de SWIM-SM	16:00-16:30	Koussai Quteishat (Expert, SWIM-SM)
Session 9	Synthèse et clôture de l'atelier	16:30-17:00	Equipe SWIM-SM, Jan Janssens (Expert, SWIM-SM), Koussai Quteishat (Expert, SWIM-SM), John Papageorgiou (AON Risk Solutions)